

COMUNE DI GOLASECCA
PROVINCIA DI VARESE



**RELAZIONE SULLA PERFORMANCE
ESERCIZIO 2017**

(ai sensi dell' art. 10, comma 1, lett. b) del D.Lgs 150/2009)

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE ANNO 2017

PREMESSA

Le Amministrazioni pubbliche devono adottare, in base a quanto disposto dall'art. 3 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, metodi e strumenti idonei a misurare, valutare e premiare la performance individuale e quella organizzativa, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse del destinatario dei servizi pubblici.

La relazione sulla performance prevista dall'art. 10 comma 1 lettera b) del D. Lgs. 150/2009 costituisce lo strumento mediante il quale l'Amministrazione illustra ai cittadini e a tutti gli altri stakeholders, interni ed esterni, i risultati ottenuti nel corso dell'anno precedente, concludendo in tal modo il ciclo di gestione della performance.

Il Comune di Golasecca, a decorrere dall'anno 2014, si trova impegnato a redigere questo nuovo documento, per la predisposizione del quale è intervenuta la delibera n. 5/2012 della CIVIT che definisce le Linee guida ai sensi dell'art 13, comma 6 lettera b) del D. Lgs. 150/2000.

Al pari del Piano sulla Performance, la Relazione deve essere approvata dall'organo esecutivo.

Si ricorda inoltre che, ai sensi dell'art. 14 comma 4 lettera c) e comma 6, del D. Lgs. 150/2009, la Relazione deve essere validata dall'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) quale condizione inderogabile per l'accesso agli strumenti premiali di cui al Titolo III del decreto in oggetto.

E' importante ricordare che, anche per i Comuni, ha trovato generale applicazione la normativa definita dal D. Lgs. 150/2009, adeguando i propri ordinamenti, in base al principio di autonomia di cui all'art 114 della Costituzione, alle norme di principio di cui agli art. 16, comma 2, art. 31 ed art. 74 comma 2 del Decreto in oggetto, quale riferimento essenziale per la revisione ed adeguamento della normativa regolamentare propria.

In particolare l'art. 4 del D.Lgs. 150/2009 ha definito il ciclo di gestione della performance che si articola nelle seguenti fasi:

- . definizione ed assegnazione degli obiettivi,
- . collegamento tra obiettivi e risorse,
- . monitoraggio in corso di esercizio,
- . misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale,
- . utilizzo dei sistemi premianti
- . rendicontazione dei risultati ottenuti a consuntivo agli organi di indirizzo politico - amministrativo, nonché ai cittadini, agli utenti e ai destinatari dei servizi e lo strumento è costituito dalla presente relazione.

In occasione dell'approvazione del Piano triennale degli obiettivi e della Performance 2017-2019, la Giunta nel corso dei vari periodi amministrativi ha assegnato ai settori in cui l'Ente è articolato obiettivi correlati agli atti di programmazione, avendo come riferimento il bilancio di previsione, la relazione previsionale e programmatica e gli indirizzi programmatici della Amministrazione di volta in volta calati nella realtà normativa e finanziaria dell'Ente.

Il Comune di Golasecca, in osservanza dei canoni di legge, ha assunto in materia i seguenti atti amministrativi:

1. Delibera di Giunta Comunale n. 128 del 12-12-2011 avente ad oggetto l'approvazione del nuovo Regolamento contenente anche la nuova disciplina del sistema della performance e relativa metodologia di misurazione con decorrenza di applicazione della normativa dall'esercizio 2012, per le valutazioni del 2013, con la motivazione addotta dalla Giunta Comunale che la procedura seguita per l'assegnazione degli obiettivi e l'approvazione del Piano della performance rispettava i principi sanciti dal D.Lgs. n. 150/09.
2. Assegnazione degli obiettivi per il 2017 ai Responsabili di Settore con delibera della Giunta Comunale n. 3 del 12-01-2017 di approvazione del Piano Triennale degli obiettivi e della performance 2017-2019.

Con la presente Relazione sulla Performance si intendono rendicontare le attività poste in essere nel corso dell'anno 2017 ed i risultati ottenuti, portando per la prima volta a compimento il Ciclo di gestione della performance così come codificato dal legislatore all'art. 4 del D. Lgs.150/2009, al fine di rendere trasparente l'azione amministrativa ed applicare i meccanismi premiali previsti dal decreto citato, tenendo in debita considerazione, in linea di principio, le indicazioni fornite dalla Commissione (CIVIT) per rendere il Ciclo trasparente e leggibile, allo scopo anche di ottenere la validazione del Nucleo di valutazione.

Per meglio comprendere e contestualizzare l'attività posta in essere dall'Amministrazione comunale nel corso dell'anno 2017, si ritiene opportuno riportare qui di seguito sintetiche informazioni circa:

a) Programmi e obiettivi per l'anno 2017

b) Organizzazione interna dell'ente

c) I risultati raggiunti

d) Il sistema di valutazione, verifica finale obiettivi 2017 del Piano della Performance e premialità.

PROGRAMMI E OBIETTIVI PER L'ANNO 2017

Il Comune di Golasecca definisce annualmente gli obiettivi operativi e strategici dei Servizi in cui è suddivisa la struttura amministrativa del Comune e gli obiettivi strategici dell'Ente, aggiornando il piano triennale degli obiettivi e delle performance. Dal grado di realizzazione di tali obiettivi discende la misurazione e la valutazione delle performance organizzative dei singoli Servizi e dell'Ente nel suo complesso. Gli obiettivi si dividono in strategici e operativi o di mantenimento.

- 1) Obiettivi Strategici di miglioramento della qualità dei servizi o degli interventi:** finalizzati all'attuazione del programma amministrativo del Sindaco, all'attivazione di un nuovo servizio o al miglioramento della qualità di quelli già in essere; essi si sostanziano nei risultati che l'amministrazione ha individuato come prioritari rispetto all'attività dell'ente;

In relazione alla complessità del raggiungimento dell'obiettivo a ciascuno di essi l'amministrazione attribuisce un peso nella scala da 1 a 100 del quale si terrà conto nella fase di misurazione e valutazione della performance individuale del personale apicale (valutazione del rendimento) coinvolto nel raggiungimento dell'obiettivo.

Sono assegnati annualmente 2 obiettivi per ciascun Servizio.

- 2) Obiettivi gestionali o di mantenimento:** finalizzati a migliorare e a mantenere le performance gestionali relativamente ad attività consolidate nelle funzioni dei diversi settori, stabiliti in pieno accordo con i responsabili delle Posizioni Organizzative. Di tali obiettivi si terrà conto nella fase di misurazione e valutazione della performance individuale sia del personale apicale (limitatamente al comportamento) che di quello dallo stesso coinvolto nel raggiungimento dell'obiettivo posto.

Ogni obiettivo è raggiungibile attraverso l'utilizzo delle risorse umane (evidenziate nella dotazione organica e nel piano delle assunzioni), finanziarie assegnate con PRO e strumentali assegnate ad ogni Centro di responsabilità.

La struttura del Piano è articolata in SCHEDE, una per ciascun Centro di Responsabilità coincidente con i 6 Settori operativi in cui si articola la macrostruttura del Comune di Golasecca.

Essi sono diretti da personale inquadrato nella categoria D (esclusi i Servizi ricoperti da Amministratori ai sensi dell'art. 53 della Legge n. 388/2000) e destinatario di Posizione organizzativa con funzioni dirigenziali come segue:

DENOMINAZIONE DEI SETTORI	POSIZIONE ORGANIZZATIVA
AMMINISTRATIVO-TRIBUTI	LUIGIA BORGHI
FINANZIARIO-PERSONALE	ROBERTO PANZA
LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONE	GRAZIOLI ALESSANDRO
EDILIZIA PRIVATA ED URBANISTICA	SALINA FIORENZO
SERVIZI SOCIALI	MARISA STELLATO
POLIZIA LOCALE	VENTIMIGLIA CLAUDIO

Si precisa che l'Ufficio di Polizia Locale, sotto il profilo organizzativo, non appartiene ad alcuna delle strutture (Servizi) in cui è diviso l'Ente. Tuttavia all'Ufficio di Polizia Locale sono assegnati obiettivi operativi che concorrono al conseguimento della Performance organizzativa del Comune.

ORGANIZZAZIONE INTERNA DELL'ENTE

Il Comune opera con la seguente dotazione di personale per l'anno 2017 (compresi i responsabili):

Dipendenti in servizio:	
Tempo indeterminato	14 (di cui 12 a tempo pieno e 2 tempo parziale)
Totale dipendenti in servizio	14

Il Comune ha attive inoltre le seguenti gestioni in forma associata di uffici/servizi/macrofunkzioni:

- 1) gestione associata del Servizio di Edilizia Privata ed Urbanistica con il Comune di Mornago;
- 2) gestione associata della Funzione del SUAP con il Comune di Somma Lombardo (VA);
- 3) gestione associata della Funzione Catasto con il Comune di Mornago (VA);
- 5) gestione associata del Servizio Tributi con il Comune di Vizzola Ticino (VA);
- 6) gestione associata del personale Responsabile del servizio finanziario con il Comune di Azzate (VA);
- 7) gestione associata della Centrale Unica di Committenza (CUC) con il Comune di Golasecca (VA);

Tutti gli obiettivi che l'Amministrazione ha inteso perseguire sono stati strettamente legati alla premialità, ovvero alla distribuzione delle risorse derivanti dal Fondo delle risorse destinato alla produttività, per converso le somme relative alla produttività sono distribuite solo in base ai criteri di programmazione e valutazione sopra illustrati.

VERIFICA FINALE DEGLI OBIETTIVI 2017 del PIANO DELLA PERFORMANCE – RISULTATI RAGGIUNTI

Di seguito si riporta il rendiconto delle attività svolte sulla base dei report finali dei responsabili di Settore.

RESPONSABILE SERVIZIO AFFARI GENERALI- TRIBUTI :
LUIGIA BORGHI

OBIETTIVI		TIPOLOGIA	PESO
Num.	DENOMINAZIONE		
1	Predisposizione con il supporto del Segretario Comunale di tutti gli atti propedeutici per la preparazione dell'asta di alienazione del terreno di proprietà comunale in via Diaz-Golasecca	STRATEGICO 1	40
2	Monitoraggio pratiche cimiteriali e verifica delle concessioni in scadenza	STRATEGICO 2	30
3	Predisposizione del nuovo Piano finanziario TARI 2017 a seguito costi servizio modifica operatore gestore raccolta rifiuti- coordinamento ufficio tecnico	GESTIONALE	20
4	In continuazione dell'anno 2016: Formazione ed addestramento del personale addetto all'anagrafe delle procedure elettorali e quelle relative al rito del matrimonio (per favorire interscambiabilità). Formazione ed addestramento del personale addetto all'anagrafe e stato civile delle procedure di acquisto di servizi e forniture	MANTENIMENTO	10

- Obiettivo n. 1: In corso di definizione.
- Obiettivo n. 2: Raggiunto parzialmente - Da reinserire negli obiettivi anno 2018 per le nuove annualità.
- Obiettivo n. 3 :. Raggiunto totalmente.
- Obiettivo n. 4: Raggiunto interamente.

RESPONSABILE SERVIZIO SOCIALE :
MARISA STELLATO

OBIETTIVI		TIPOLOGIA	PESO
Num.	DENOMINAZIONE		
1	Gestione bando alloggi popolari-predisposizione graduatoria provvisoria e definitiva rapporti con Aler	STRATEGICO 1	40
2	Predisposizione di tutti gli adempimenti in merito al Reddito d'Autonomia e SIA	STRATEGICO 2	30
3	Monitoraggio pratiche Revolutionary Road –Rapporti con il Piano di Zona	GESTIONALE	20
4	Ricognizione delle tariffe dei servizi sociali a seguito approvazione Regolamento Ise e Regolamento Servizio Affidi	MANTENIMENTO	10

- Obiettivo n. 1: Raggiunto totalmente.
- Obiettivo n. 2: Raggiunto interamente-
- Obiettivo n. 3 : Raggiunto interamente.
- Obiettivo n. 4: Raggiunto interamente

RESPONSABILE SERVIZIO FINANZIARIO-PERSONALE :
ROBERTO PANZA

OBIETTIVI		TIPOLOGIA	PESO
Num.	DENOMINAZIONE		
1	Predisposizione atti gara tesoreria 2017-2021 e stipula relativa convenzione di tesoreria	STRATEGICO 1	40
2	Verifica in coordinamento con amministratori e Segretario Comunale situazione debitoria AMSC anno 2014-2015	STRATEGICO 2	30
3	Comunicazione e richiesta spazi finanziari regionali e nazionali	GESTIONALE	20
4	Adempimenti nuova contabilità anno 2017 Gestione FPV e monitoraggio Saldo finale	MANTENIMENTO	10

- Obiettivo n. 1: Raggiunto totalmente.
- Obiettivo n. 2: Raggiunto totalmente
- Obiettivo n. 3 : Raggiunto interamente.
- Obiettivo n. 4: Raggiunto interamente

RESPONSABILE SERVIZIO TECNICO (LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONI) :
Alessandro Grazioli

OBIETTIVI		TIPOLOGIA	PESO
Num.	DENOMINAZIONE		
1	Completamento di tutte le procedure collaudo e certificazione fine lavori-servizi e forniture relative al Centro Multimediale Golasecca-Rendicontazione finale	STRATEGICO 1	50
2	Predisposizione atti per il rinnovo Commissione per il Paesaggio	STRATEGICO 2	20
3	Gestione urgente rinnovo affidamenti servizio cimitero (tumulazione, estumulazione ect)-	GESTIONALE	20
4	Ordinaria manutenzione e pulizia in via prioritaria del cimitero	MANTENIMENTO	10

- Obiettivo n. 1: Raggiunto interamente-
- Obiettivo n. 2: Da reinserire negli obiettivi anno 2018
- Obiettivo n. 3 : Da reinserire negli obiettivi anno 2018
- Obiettivo n. 4: Raggiunto interamente.

RESPONSABILE SERVIZIO TECNICO (EDILIZIA PRIVATA ED URBANISTICA) :
Fiorenzo Salina

OBIETTIVI		TIPOLOGIA	PESO
Num.	DENOMINAZIONE		
1	Revisione del Piano di Governo del Territorio (gestione di tutti gli atti conseguenti) per eventuali varianti o rettifiche errori materiali-	STRATEGICO	40
2	Monitoraggio gestione rilevazione abusi segnalati - Rilevazione e rapporti	STRATEGICO	30
3	Revisione di tutti gli ambiti del PGT con riassegnazione dei relativi valori ai fini tributari (in coordinamento con Ufficio Tributi)	GESTIONALE	20
4	Rispetto tempistica pratiche edilizie con rilascio relativo provvedimento autorizzatorio	MANTENIMENTO	10

- Obiettivo n. 1: In corso di definizione.
- Obiettivo n. 2: Raggiunto interamente - Da reinserire nell'anno 2018 per la gestione ordinaria dello stesso.
- Obiettivo n. 3 : Raggiunto interamente.

- Obiettivo n. 4: Raggiunto interamente.

RESPONSABILE SETTORE POLIZIA MUNICIPALE

Claudio Ventimiglia

OBIETTIVI		TIPOLOGIA	PESO
Num.	DENOMINAZIONE		
1	Progetto sicurezza sul territorio implementazione Perlustrazione e pattugliamento viario	STRATEGICO	70
2	Gestione abusi edilizi - Rilevazione e rapporti, in costante coordinamento con Ufficio edilizia Privata	GESTIONALE	20
3	Ricognizione di tutte le autovetture ritrovate sul territorio comunale e avvio procedure per smaltimento.	MANTENIMENTO	10

- Obiettivo n. 1: Raggiunto totalmente.
- Obiettivo n. 2: Raggiunto Totalmente.
- Obiettivo n. 3 : Raggiunto interamente.
- Obiettivo n. 4: Raggiunto totalmente.

PREMIALITA' ASSEGNATE

In applicazione della metodologia di valutazione prevista del Regolamento sulla valutazione delle Performance sono state formulate le relative valutazioni per i Responsabili di Settore, i dipendenti.

Per i primi, le valutazioni sono state fatte dal Nucleo di Valutazione.

Per i secondi, le valutazioni sono state fatte dai Responsabili di Settore tramite le apposite schede, previo riscontro degli indicatori e pesi ponderali stabiliti per i dipendenti di settore coinvolti negli obiettivi , secondo la individuazione ed elencazione contenuta nelle schede –obiettivi.

Considerazioni finali

Come già affermato, la metodologia operativa adottata al Comune di Golasecca è risultata in linea ed adeguata alle disposizioni del D.Lgs. 150/2009 che ha introdotto rilevanti elementi di novità in ordine ai sistemi di premialità e di valutazione nonché a quello della trasparenza e dell'integrità.

Può concludersi e affermarsi che Il Piano della Performance, pur applicato in termini adeguati per la prima volta dal 2014, abbia introdotto nuovi strumenti operativi di indubbia utilità ancorché via sia la necessità di ulteriore miglioramento.

Golasecca,

IL SEGRETARIO COMUNALE

Dott.ssa Marisa Stellato

PER LA VALIDAZIONE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

IL PRESIDENTE

Dott.ssa Marisa Stellato