

# Relazione sulla gestione e Bilancio Consuntivo 2021

Azienda Speciale Consortile CFP Ticino Malpensa via Visconti di Modrone, 12 21019 Somma Lombardo

Allegato alla delibera A.C. n.01 del 31/05/2022



### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE
COLOMBO MARIA LUISA

CONSIGLIERI CALETTI LUIGI MAGNONI EMILIA

REVISORE DEI CONTI TROTTA ROBERTO



### Sommario

RELAZIONE SULLA GESTIONE	
PARTE GENERALE	
ASPETTO ECONOMICO	
LE ATTIVITA' DEL CENTRO in dettaglio	
Formazione per Adolescenti in Diritto dovere d'istru	
Servizio inserimento lavorativo disabili- AMBITO TER	
Servizio inserimento lavorativo disabili- COMUNE DI	
Servizio inserimento lavorativo disabili- AMBITO TER	
Piano provinciale disabili- Masterplan 2018 e 2020: .	
Apprendistato Professionalizzante	
Corsi Formazione continua: Autofinanziati e/o finanz	
Corsi per dipendenti comunali e voucher cittadini:	
Servizi al Lavoro:	
SPORTELLI InformaLavoro e InformaGiovani:	
Progetti:	
LA RETE TERRITORIALE	
Le Aziende:	
L'APPLICAZIONE DELLE NORME:	
ALLEGATI	
NOTA CONCLUSIVA AL BILANCIO CONSUNTIVO	
BILANCIO D'ESERCIZIO 2021	
CONTO ECONOMICO COMPARATO	
PROSPETTO AMMORTAMENTI	
ALLEGATI	
Allegato 1 Mod. 6201 Obiettivi del sistema qualità	
Allegato 2 Complessivo corsi realizzati, monte ore ero	
Allegato 3 Allievi Extra Azienda Speciale Consortile	
Allegato 4) progressivo quadriennale allievi residenti r	
Allegato 5 Distribuzione Allievi Azienda Speciale Consc	
Allegato 6 Tabella con situazione economica voucher o	
dell'Azienda Speciale Consortile	



## RELAZIONE SULLA GESTIONE

a cura del Direttore



#### PARTE GENERALE

Per le attività svolte nel corso dell'anno 2021 abbiamo necessariamente dovuto gestire periodi di emergenza alternati a periodi di pseudo-normalità. Le lezioni online sono diventate parte integrante delle attività didattico/formative, così come l'utilizzo delle mascherine e distanziamento.

La complicazione delle norme e il loro variare **repentinamente** hanno reso molto complicata l'organizzazione settimanale delle attività ma la flessibilità del personale e la forte motivazione hanno fatto sì che il tutto si svolgesse nel migliore dei modi.

Lo smart working per i dipendenti è stato utilizzato in modo residuale e solo nei periodi più critici. Tutte le attività sono sempre proseguite garantendo allo stesso tempo il rispetto delle norme anti-contagio e la qualità dei servizi erogati.

Tutti i servizi erogati dal Centro si sono svolti con continuità e, grazie al rispetto scrupoloso delle norme e delle indicazioni, non si sono riscontrati grossi problemi di contagio.

I progetti a cui il Cfp ha aderito in qualità di partner sono stati numerosi e hanno spaziato dall'ambito formativo alle politiche giovanili; ai servizi di inclusione; ai servizi al lavoro, un ventaglio di offerta che ha cercato di coprire a 360 gradi i fabbisogni del territorio.

Il 2021 è stato l'anno dell'avvio dei lavori di manutenzione straordinaria da parte dell'amministrazione comunale di Somma Lombardo. Il primo lavoro ha riguardato la rimozione dell'amianto dalla pavimentazione e imbiancatura delle aule. Per gestire questa prima fase, in parte contemporanea all'avvio delle attività di settembre sono state trovate delle soluzioni temporanee con la creazione di "aule" nella palestra, oltre che il recupero di altri spazi interni alla scuola. Per la buona riuscita del progetto si sottolinea la disponibilità e impegno dei funzionari comunali in collaborazione con la direzione dei lavori e la forte collaborazione da parte del personale del Cfp, in particolare da parte della segreteria e amministrazione che ha fatto da tramite, spesso tra committenti ed esecutori dei lavori, e dei docenti che hanno gestito le attività didattiche in condizioni, spesso, molto difficili. Ancora una volta, come durante il primo lockdown, la professionalità e la motivazione dello staff del CFP ha dimostrato di riuscire a gestire le difficoltà con prontezza e spirito di adattamento, senza far mancare ai ragazzi l'attenzione ai loro bisognì e senza ridurre la qualità della didattica. Le attività laboratoriali e motorie si sono svolte spesso all'aperto e



nonostante la mancanza di strumentazione idonea (rete internet, lavagne interattive, ecc.) le lezioni in aula si sono svolte con continuità.

Durante gli ultimi mesi dell'anno, coincidenti con l'avvio dell'anno formativo 2021/2022, anche a causa della situazione logistico/organizzativa, ci sono stati alcuni problemi di carattere disciplinare, prontamente gestiti dal personale addetto.

Parallelamente ai lavori citati, in estate, inoltre, la direzione ha avviato un lavoro di confronto con le parti sociali della Provincia di Varese per analizzare il fabbisogno delle aziende del territorio e di conseguenza strutturare una progettazione di un nuovo percorso quadriennale, presentato in Provincia prima e a seguito di approvazione in Regione, ottenendo l'approvazione e la possibilità di avviare il percorso a partire dall'anno formativo 2022/2023. La presentazione del corso "Tecnico della modellazione e fabbricazione digitale" è stato approvato con delibera provinciale n. 110 del 21/10/2021 e successiva nota regionale

Nell'ultima parte dell'anno è pertanto potuto partire il grosso lavoro di orientamento per poter raccogliere le iscrizioni al nuovo percorso. I tempi però sono stati molto ristretti ( le iscrizioni si sono aperte ad inizio gennaio 2022 e solo fino al 4 febbraio le famiglie hanno potuto effettuare iscrizione formale attraverso il portale ministeriale).

Le azioni messe in campo sono state di vario tipo (dai manifesti pubblicitari, post sui social, eventi di presentazione/orientamento appositamente organizzati sia con modalità online che in presenza, interviste a testate giornalistiche e ad emittenti locali).

Il Direttore ha partecipato inoltre ad incontri online organizzati da Associazione Industriali di Varese (Univa) in collaborazione con Ufficio scolastico territoriale di Varese con l'obiettivo di presentare il nuovo percorso sia a docenti referenti dell'orientamento nelle scuole secondarie di primo grado sia ai ragazzi frequentanti il terzo anno delle stesse.

Le attività di orientamento all'interno delle singole scuole, invece, si sono drasticamente ridotte, sia per le restrizioni dovute al periodo emergenziale che hanno ridotto (se non escluso totalmente per alcune scuole) l'accesso di esterni nelle strutture, sia per la ridotta richiesta di partecipazioni a momenti online. I nostri orientatori, hanno potuto infatti partecipare solo a due eventi: uno organizzato dall'istituto comprensivo Toscanini con le scuole di Casorate Sempione, Arsago Seprio e Besnate, e uno organizzato dal Cta di Gallarate e riservato alle famiglie con allievi Bes (bisogni educativi speciali).



Sicuramente la riduzione delle aperture delle scuole, l'assenza di saloni di orientamento (abbiamo potuto partecipare solo a quello organizzato a settembre a Gavirate) hanno drasticamente ridotto la possibilità di far conoscere i nostri corsi, in particolare il nuovo percorso, unico in Provincia di Varese e ancora in fase sperimentale.

Il CFP ha aderito inoltre ad un innovativo avviso regionale "Garanzia Giovani fase II - Recupero della dispersione scolastica e formativa (misura 2-B)", che ha previsto l'avvio di un percorso formativo a partire dal mese di dicembre 2021, riservato a giovani usciti dai percorsi scolastici/formativi ma ancora soggetti a diritto/dovere d'istruzione (i famosi dropout o dispersi).

La difficoltà riscontrata, anche in questo caso, è stato il reperimento dell'utenza da coinvolgere, nonostante infatti si tratti di percorsi gratuiti e funzionali ai giovani, si fatica a coinvolgerli e a trovare i canali giusti per l'aggancio.

Rispetto al personale dell'Azienda, si è proseguito nel processo di stabilizzazione di alcune figure cardine, così come previsto dal bilancio di previsione mentre si è mantenuta la modalità delle collaborazioni professionali, prima di tutto per l'incertezza dei finanziamenti, che ogni anno fanno sì che la Direzione debba affrontare piani organizzativi e selezioni ad hoc per i progetti a cui si aderisce, in secondo luogo per la flessibilità del monteore degli incarichi che non permettono ai collaboratori di vincolarsi con contratti poco flessibili ad un unico Ente.

La flessibilità di questa tipologia di incarichi permette di incrementare o ridurre il monteore, in base ai progetti in essere, snellendo le procedure di selezione e di amministrazione del personale che il Centro gestisce al proprio interno senza appoggiarsi a studi professionali esterni, con un significativo contenimento dei costi.

Al CFP ruotano, con la mansione di formatori/tutor/sostegno/educatori, circa 41 professionisti all'anno con incarichi di varia durata. Per queste figure, la Direzione ha un'attenzione le fasi di selezione. sia particolare sia durante per l'aggiornamento/formazione continua. Ogni anno, infatti, vengono organizzati percorsi e/o seminari di varia natura per aggiornare e/o completare la formazione ai collaboratori partendo dal loro fabbisogno. In particolare nel corso del 2021 si è svolto un corso sull'anticorruzione e trasparenza; si è proseguito con l'aggiornamento costante sulla gestione del registro elettronico, della piattaforma G-suit e le sue nuove funzionalità. Come



CFP abbiamo inoltre partecipato alla proposta formativa di Ats Insubria dedicata a docenti e personale scolastico legati al programma "Unplugged" dai titoli: "La scuola che previene nell'era Covid: mutamenti, gioco d'azzardo patologico e comportamenti a rischio"; "Docenti e studenti: bisogni ed emozioni"; "Adolescenti e narrazione: musica e social"; "La didattica attraverso i quiz e i sondaggi proposta di strumenti per rendere interattiva la didattica: Kahoot e Mentimeter", a cui i nostri formatori hanno aderito con entusiasmo.

La Direzione si impegna inoltre per ottimizzare le risorse applicando un contenimento di costi che si evidenzia anche nella riduzione di consulenze esterne dovute alle competenze già in essere nella direzione stessa e nello staff scelto ( es. per l'espletamento della progettazione formativa, stesura progetti e partecipazione a tavoli tecnici nelle aree formazione/ servizi al lavoro/ disabilità da parte del Direttore stesso; Ruoli di Responsabile riconoscimento crediti formativi; Responsabile trattamento dati per la privacy, Responsabile Qualità e Responsabile Trasparenza e anticorruzione, Responsabile acquisti e Rup nelle gare d'appalto ,tutti in capo al Direttore o a dipendenti; coordinamento formazione adulti e certificazione delle competenze, referente orientamento svolti da personale interno assunto in ruolo; tutte figure previste dalla normativa vigente e dal sistema di accreditamento regionale e che richiedono specifiche competenze ed esperienza).

Il Direttore inoltre è particolarmente attivo sui tavoli provinciali nei diversi ambiti di competenza, ad esempio è rappresentante/supplente degli enti formativi provinciali al "Tavolo unico" di cui fanno parte: Provincia di Varese; Parti sociali; Ufficio scolastico territoriale e Enti formativi; partecipa ai tavoli provinciali nell'ambito della disabilità e dell'apprendistato professionalizzante oltre che ai tavoli regionali dei direttori di enti formativi (sia con Aef- Associazione Enti Formativi sia con i dirigenti di agenzie formative pubbliche).

In termini economici l'anno 2021 ha mantenuto un forte trend di crescita, con un importante innalzamento del valore di produzione (+ 17,50 % circa, rispetto al 2020).

Le persone che hanno usufruito a vario titolo dei servizi del CFP sono state 996 con un'erogazione di complessive 21.605 ore di cui 15.445 di formazione (quasi raddoppiato rispetto al 2020).

Oltre ai percorsi di leFp, sono stati realizzati **74 percorsi formativi** di varia durata e **n. 20 progetti/convenzioni** in stretto raccordo con Enti pubblici e Privati del territorio.



Significativi sono stati infatti i rapporti con il territorio che hanno consolidato le relazioni esistenti e dato vita a nuove collaborazioni con enti sia pubblici che privati e la partecipazione ai seguenti progetti, alcuni in continuità con l'anno precedente:

- Convenzione con <u>Ambito distrettuale di Sesto Calende</u> per "Servizio inserimento lavorativo disabili"
- Convenzione con Ambito distrettuale di Somma Lombardo per "Servizio inserimento lavorativo disabili"
- Convenzione con Ambito distrettuale di Somma Lombardo per "Gestione Ufficio di Piano";
- Convenzione con Comune di Besozzo per "Servizio InformaLavoro "
- Convenzione con <u>Comune di Somma Lombardo</u> per "Servizio InformaLavoro e InformaGiovani";
- Convenzione con <u>Comune di Gavirate</u> per "Servizio inserimento lavorativo disabili";
- Convenzione con i comuni di : Brenta; Arsago Seprio; Sesto Calende; Vergiate;
   Castano Primo e Ispra per "Assistenza educativa scolastica";
- Partner del Progetto "Sakidò" con capofila Cooperativa L'Aquilone;
- Partner di Progetto "VIASL Vulnerabilità e inclusione attiva Somma Lombardo"
   capofila Ambito distrettuale Somma Lombardo;
- Partner Progetto "W.I.P.- Work in progress" Capofila Ambito distrettuale Tradate;
- Partner di Progetto "Ripartiamo insieme" Capofila Ambito distrettuale di Gallarate;
- Partner all'interno della co-progettazione "Interventi e servizi per il contrasto alla povertà nel territorio dell'ambito di Somma Lombardo" con Capofila Ambito distrettuale di Somma Lombardo;
- Job week: in collaborazione con Provincia di Varese, Anci e IG di Regione Lombardia per il quale il CFP ha tenuto un workshop sull'orientamento per ragazzi con disabilità ad un gruppo di operatori;
- Partner del progetto "Gap- Peer Network" con Capofila Ambito distrettuale di Somma Lombardo:
- Fornitore nel nuovo bando "Lombardia dei giovani 2021- Progetto Magneti, giovani generatori di energia" con capofila Ufficio di Piano di Tradate.



L'anno 2021 ha visto il rinnovo del partenariato <u>"Rete Città del Lavoro"</u> di cui fa fanno parte 12 Comuni della Provincia di Varese con Capofila il Comune di Varese. Il Cfp è l'unico Ente accreditato ai servizi al lavoro partner della sopraccitata rete. Grazie a questa partecipazione Il Cfp ha modo di migliorare la sua visibilità in tutta la Provincia partecipando a tavoli di lavoro e progetti, quali ad esempio il salone orientamento post scuola secondaria di secondo grado e altri eventi di orientamento all'interno delle scuole della provincia.

Il Centro ha continuato ad operare in stretto raccordo con i diversi Centri di Formazione Professionali del territorio, partecipando a tavoli di lavoro, progetti e sottoscrizione di protocolli d'intesa per la realizzazione di attività nell'ambito dell'orientamento e formazione professionale, aderendo a tutte le proposte promosse sul territorio.

Rispetto all'area <u>orientamento</u>, nell'anno 2021 si sono drasticamente ridotte le attività consolidate e il CFP ha perlopiù gestito momenti online sia per la parte dei propri percorsi (due eventi online e visite della scuola su appuntamento a piccolo gruppo o individuali) e ha partecipato ad alcune iniziative in collaborazione con il territorio. In particolare:

- Salone dei mestieri e delle professioni organizzato da Camera di Commercio, Provincia e Ufficio scolastico territoriale, con la creazione di un video/intervista sulla professione "TECNICO DELLA MODELLAZIONE E FABBRICAZIONE DIGITALE" andato ad implementare il sito web appositamente creato: <a href="https://www.salone-dei-mestieri.it/">https://www.salone-dei-mestieri.it/</a>
- Serata per genitori, online, sulla scelta post scuole medie organizzata dal CTS di Gallarate
- Serata per genitori, online, organizzata dall'Istituto comprensivo Toscanini di Casorate Sempione (comprendente anche i plessi di Arsago Seprio e Besnate);
- Giornate orientative per studenti della scuola secondaria di primo grado, online, organizzate dall'Istituto comprensivo Toscanini di Casorate;

E' proseguita la collaborazione con l'Istituto C. A. Dalla Chiesa di Sesto Calende con il quale si hanno frequenti momenti di condivisione di progetti di ri-orientamento per studenti che trasferiscono la loro iscrizione al Cfp o che effettuano periodi di alternanza scuola/lavoro presso il Cfp oltre alla partecipazione alla giornata di orientamento organizzata con il supporto della Cooperativa L'aquilone.



Per questo particolare anno, non è stato possibile organizzare la consueta giornata "Spazio Orientamento" c/o il nostro Centro.

#### ASPETTO ECONOMICO

Nello specifico dell'aspetto economico, va rilevato che il valore della produzione del 2021 è pari a € 1.106.883,00 aumentato del 17,5 % rispetto al 2020.

Le entrate sono così identificabili:

Contributi da Regione Lombardia € 687.092,00 così ripartiti:

- per Dote Unica Lavoro rivolta a disoccupati, Cassa integrati in cerca di lavoro pari a € 1.130,00
- per corsi in DDIF e leFP pari a € 624.750,00
- per corsi apprendistato DDIF e leFP Art. 43 € 8.666,00
- per doti sistema duale IeFP € 41.585,00
- per doti Garanzia Giovani € 1.626,00
- per doti "Laboratori sociali" € 9.335,00

Contributi dalla Provincia di Varese € 87.926,00 così ripartiti:

- per doti Apprendistato e Sicurezza Art. 44 € 8.640,00
- per doti Piano Disabili € 79.286,00

Contributi dal piano di zona di Sesto C.de per servizio SIL (servizio inserimento lavorativo disabili): € 20.000,00

Contributi da Piano di zona di Somma Lombardo € 123.140,00 così ripartiti:

- Contributo per supporto Ufficio di Piano € 30.000,00
- Contributo rimborso indennità tirocinio € 25.728,00
- Contributo per SIL € 62.000,00
- Progetto Fondo Povertà € 5.412,00

Contributi da altri enti pubblici per euro € 60.403,00 così ripartiti:

- Contributo da Comuni per allievi disabili € 23.584,00
- Contributo Comune di Gavirate per SIL € 6.480,00
- Contributo Comune di Besozzo per INFORMALAVORO € 9.388,00



- Contributo Comune Somma Lombardo per INFORMALAVORO € 15.200,00
- Contributi Comune di Gallarate per progetto "Ripartiamo Insieme" € 4.450,00
- Contributi vari € 1.302,00

altre entrate € 19.583,00 così ripartititi:

- Contributo da terzi aziende/enti privati € 1.638,00
- Contributo allievi € 6.177,00
- Contributo da Confartigianato per corsi vari € 4.845,00
- Corso Apprendistato art. 44 sicur. e trasv. € 5.243,00
- Servizi al lavoro individuali € 1.200,00
- Corso sicurezza € 480,00

Per formazione dipendenti comunali e voucher cittadini € 7.539,00

Il risultato economico è anche per quest'anno positivo, con un utile al lordo delle imposte pari a € 78.308,47.

Rispetto al piano programma presentato e allegato al bilancio preventivo, la Direzione, in stretta collaborazione con il personale del Centro, ha raggiunto tutti gli obiettivi in esso previsti, come meglio precisato nella scheda riepilogativa Mod 6201 rev. 01 (allegato n.1)

#### LE ATTIVITA' DEL CENTRO in dettaglio:

## <u>Formazione per Adolescenti in Diritto dovere d'istruzione e formazione e corsi</u> <u>IeFP</u>:

L'erogazione di corsi per adolescenti in diritto/dovere d'istruzione da sempre rappresenta il "core business" del Centro, così come si può evincere anche dalle significative entrate derivanti da finanziamenti regionali.

Regione Lombardia ha mantenuto anche per l'anno 2021 le medesime modalità di finanziamento utilizzate a partire dal 2015, nonostante la situazione pandemica abbia modificato sostanzialmente le modalità erogative.



E' stata infatti data continuità all'impianto caratterizzato dal sistema dote e dall'assegnazione di un "Budget operatore", con il quale viene fissata la quota massima entro cui ciascun Ente può accedere al finanziamento pubblico per i diversi percorsi formativi.

Occorre sottolineare che il budget operatore previsto per ciascun Ente non è determinato quale valore stabile e permanente nel tempo, ma, al contrario, il suo mantenimento è subordinato alla capacità dell'operatore di raccogliere e consolidare le iscrizioni, contenere la dispersione scolastica, promuovere l'alternanza scuola - lavoro e l'apprendistato, instaurare solidi rapporti con il mondo del lavoro.

Dall'altro lato, la rigidità del budget operatore, indipendentemente dalle iscrizioni effettive, rende più difficile l'accoglimento di tutte le domande escludendo dal finanziamento gli allievi residenti in Piemonte e gli allievi che transitano dal sistema di istruzione a quello della formazione, ponendo al centro la decisione dell'accoglienza di allievi "non dotati" senza avere certezze della copertura economica. Per fare un esempio concreto il budget previsto per l'avvio di due classi di primo anno prevede per l'anno formativo 2021/2022 la copertura di un massimo di 38 doti/allievi rispetto a classi reali formate complessivamente da 51 allievi circa con una "mancata copertura finanziaria" di circa 13 doti ovvero circa 61.100,00 euro (il valore della singola dote è di euro 4.700,00).

Da sottolineare la copertura per l'area disabilità, rispetto alla quale lo specifico finanziamento integrativo è inferiore ad un quinto del valore economico previsto dalle scuole statali (3.000 euro annui ad allievo della formazione professionale contro i 15.000 per allievo frequentante medesimo corso in un istituto scolastico statale) e numerico (massimo 5 allievi per classe per il sistema di formazione professionale).

I numeri di questa particolare utenza sono significativi e in aumento negli ultimi anni tanto che sta proseguendo con il percorso formativo triennale personalizzato dedicato soggetti in possesso di diagnosi funzionale, in aggiunta ai nostri due percorsi storici (operatore ai servizi di vendita e operatore alla riparazione dei veicoli a motore).

Con D.G.R. n.5227/2021, Regione Lombardia ha incrementato le risorse dotali relative al valore delle singole doti passandolo di fatto già per l'anno formativo 2021/2022 da euro 4.300,00 a 4.700,00 ciascuna (per le doti ordinamentali) e le doti "disabilità" da 3.000 a 3.400,00 euro mentre per le doti del percorso personalizzato si è passati da 7.500,00 a 7.900,00.



Nello specifico per quanto riguarda l'anno 2020/2021 il finanziamento previsto dal budget operatore per i corsi triennali (esclusa componente disabilità) è stato di euro 468.700,00 corrispondente a 109 doti su 135 iscrizioni effettive con un "mancato finanziamento" di euro 111.800,00 (26 doti); per l'anno 2021/2022 a fronte dell'incremento delle singole doti, il finanziamento regionale previsto per i percorsi triennali (budget operatore esclusa la componente disabilità) è di euro 526.830,00 corrispondente a 112 doti su 138 iscrizioni effettive con una mancata copertura economica di euro 122.200,00 ( 26 doti con il nuovo importo).

Con il budget "duale" per i triennali, sono stati "recuperati" euro 37.531,00 pari a circa 9 doti, per l'anno formativo 2020/2021 e 49.731,00 euro per l'anno 2021/2022, il tutto rendicontabile a consuntivo sulla effettiva tenuta/presenza dei ragazzi.

Con l'adesione al bando "apprendistato art. 43" per l'anno formativo **2021/2022** le doti aggiuntive sono **3** con un budget di **18.000,00** euro (le doti apprendistato valgono infatti 6.000,00 euro ciascuna), anche per questa tipologia di dote il conteggio effettivo verrà fatto in fase di rendicontazione finale.

Oltre a questi dati vanno aggiunti i budget per le doti di quarto anno (Regione riconosce un valore massimo di 15 doti (euro 64.500,00) per l'anno formativo 2020/2021 e di euro 70.500,00 fronte dell'aumento del singolo valore dotale, per le 15 doti dell'anno 2021/2022 (nonostante le iscrizioni siano state 24 con scopertura di ben 9 doti/finanziamenti). Tre doti sono state "coperte" con l'avviso "Apprendistato per l'acquisizione del titolo" per un totale di dote prenotate di euro 18.000,00 (ogni dote apprendistato ha un valore di 6.000,00 euro). Vanno infine aggiunte le doti riconosciute per il percorso personalizzato per allievi disabili (PPD) per l'anno 2020/2021 totale di euro 60.000,00 (valore singola dote 7.500,00 euro comprendente anche il sostegno) e per l'anno 2021/2022 euro 94.800,00 per via dell'aumento delle singole doti e dell'avvio di una nuova prima annualità. Anche per queste doti, la rendicontazione dovrà essere fatta sulle ore effettive di presenza degli allievi, cosa che per questa particolare categoria risulta estremamente penalizzante.

I budget sopra riportati saranno in ogni caso riparametrati a consuntivo sulla base delle reali presenze degli allievi e suddivisi per anno solare di pertinenza; il budget operatore per le terze e quarte annualità, infatti, può essere ulteriormente ridimensionato a fine anno formativo a seguito di macchinosi calcoli effettuati sulla base delle ore effettivamente frequentate dagli allievi (sotto il 75% di frequenza si ha la riparametrazione, al di sotto del 50% non si avrà nessun riconoscimento economico).



Di fatto il Cfp nel corso dell'anno 2021 ha svolto le sue attività cercando di mantenere elevati standard qualitativi e quantitativi grazie all'adozione di misure di contenimento dei costi e azioni di potenziamento delle attività.

Durante l'anno sono state realizzati progetti e svolte attività per il potenziamento delle competenze inserite nei piani formativi e in linea con gli Obiettivi specifici di apprendimento previsti da Regione Lombardia.

Dei 37 allievi/e qualificati che hanno concluso il terzo anno nel giugno 2021 circa il s% ha registrato un successo in quanto: 24 allievi hanno continuato gli studi si sono iscritti alla quarta annualità presso il nostro Centro.

Il 100% delle famiglie hanno dato una valutazione positiva sull'attività che il Centro svolge con i loro figli.

Anche per l'anno 2021 si devono tenere in considerazione alcuni ritiri dai percorsi scolastici, dovuti a i disagi causati dal periodo di lock down. Si sono riscontrate parecchie problematiche legate alla difficoltà a tornare ad una "normalità" che prevede anche la frequenza a scuola ma spesso la fatica è solo uscire da casa.

In questo caso è stato molto positiva la collaborazione con la Cooperativa L'Aquilone che gestisce, attraverso il progetto "Sakidò", il recupero di ragazzi che sono nella situazione di "ritiro sociale" o rischiano di esserlo.

Nel Bilancio sono state suddivise le entrate già pervenute per il 2021 calcolandole per i 4 mesi di competenza (settembre-dicembre 2021 per l'anno formativo 2021/2022) e lo stesso è stato fatto per le entrate relative agli 8 mesi dei corsi erogati da gennaio a giugno 2021 relativamente all'anno formativo 2020/2021.

Nell'area delle entrate vanno sicuramente considerate le risorse legate ai contributi dei Comuni per l'assistenza educativa scolastica.

Prosegue la gestione diretta dell'assistenza educativa scolastica da parte del CFP, attraverso accordi e/o convenzioni con i Comuni di residenza degli allievi destinatari del servizio. Questo lavoro di **sensibilizzazione** dei servizi sociali dei Comuni limitrofi (anche fuori consorzio), ha permesso di vedere presenti presso il Centro, per l'anno 2021, 4 educatori professionali, con un monte ore complessivo di 50 ore settimanali, monteore risparmiato dalle ore dirette delle tutor e/o docenti di sostegno che di solito svolgevano



anche queste mansioni pur senza un incarico dedicato. Ciò ha permesso anche una condivisione della progettazione didattico/formativa con i consigli di classe per una maggior efficacia educativa e di conseguenza un miglior risultato con i ragazzi.

Nel 2021 sono stati versati contributi volontari dalle famiglie (per un importo totale di euro € 6.177,00, molto più alto rispetto all'anno 2020) che hanno permesso la copertura di alcuni costi prima sostenuti totalmente dal Centro, ovvero il costo delle visite mediche obbligatorie per l'idoneità alla mansione; il materiale didattico, in particolare dispense e fotocopie.

## Servizio inserimento lavorativo disabili- AMBITO TERRITORIALE DI SESTO CALENDE:

Prosegue l'attività del S.I.L. (Servizio/Nucleo Inserimento Lavorativo) rivolta a persone disabili, con un assestamento delle risorse erogate, a seguito di convenzione, con l'Ufficio di Piano di Sesto C.de. di **euro 20.000,00** anche per l'anno 2021.

Anche per l'anno 2021 sono stati garantiti tutti i servizi previsti dalla convenzione;

Nel 2020 il SIL Sesto ha accolto e seguito nei percorsi di inserimento lavorativo complessivamente 59 utenti di cui 19 sono state nuove prese in carico.

Le tipologie di utenti in carico possono essere così classificate:

- 21 soggetti: con PATOLOGIA MENTALE (35,6%)
- 9 soggetti: con PATOLOGIA INTELLETTIVA (15,3%)
- 18 soggetti: con PATOLOGIA FISICA (30,5%)
- 11 soggetti con PATOLOGIA MISTA (18,6%)

Oltre al consolidato rapporto con le aziende e le cooperative del territorio, ospitanti gli stage degli utenti seguiti dal servizio, sono stati presi contatti e avviate collaborazioni con ben 23 nuove aziende e 3 agenzie di somministrazione.

Nel corso del 2021 il SIL ha avviato un totale di **13 tirocini** e ben **15** utenti sono stati **assunti** ( 13 con contratto a tempo determinato; 1 con contratto a tempo indeterminato e 1 con contratto a chiamata).

E' proseguita inoltre la possibilità di usufruire di un supporto extra convenzione per quegli utenti non rientranti nei requisiti previsti per il Sil (es. disabilità riconosciuta e iscrizione al collocamento mirato disabili) ma comunque rientranti nell'area fragilità. Per questi utenti i singoli Comuni, afferenti all'Ufficio di piano di Sesto Calende, possono stanziare delle risorse ad hoc, per prese in carico e percorsi di orientamento/ ricerca del lavoro e/o formazione.



#### Servizio inserimento lavorativo disabili- COMUNE DI GAVIRATE

E' proseguita la Convenzione con il **Comune di Gavirate** per la gestione del servizio inserimento lavorativo da parte del CFP, presso la sede comunale, prevedendo un importo di **euro 6.500,00 annuo**. Il numero di utenti presi in carico nell'anno 2021 è stato 17.

Le tipologie di utenti in carico possono essere così classificate:

- 8 soggetti: con PATOLOGIA MENTALE (53,3%)
- 1 soggetti: con PATOLOGIA INTELLETTIVA (6,7%)
- 2 soggetti: con PATOLOGIA FISICA (13,3%)
- 4 soggetti con PATOLOGIA MISTA (26,87%)

Sono stati presi contatti e avviate collaborazioni con 4 nuove aziende.

Sono stati inseriti 5 utenti con tirocinio d'inclusione e 1 utente è stato assunto.

## Servizio inserimento lavorativo disabili- AMBITO TERRITORIALE DI SOMMA LOMBARDO:

Prosecuzione anche per il SIL dell'Ambito distrettuale di Somma Lombardo, attivo dalla fine del mese di febbraio 2020.

Nel corso del 2021 sono stati presi in carico **75 utenti**, di cui **39 "nuove segnalazioni**". Le tipologie delle patologie dell'utenza in carico al SIL sono così definite:

tipo disabilità	n. utenti	%	
Psichica	22	29,33	
Fisica	16	21,33	
Utenti privi di invalidità certificata	7	9,33	
Mista	20	26,66	
Intellettiva	10	13,33	
totale	75		

Per ogni intervento individualizzato, tenuto conto della patologia certificata, si è usufruito di un numero differente di ore. La relazione con la famiglia, gli operatori della rete e dei servizi specialistici ha reso la compliance più corrispondente allo scopo. Gli operatori hanno predisposto interventi specifici programmati nell'ottica del monitoraggio continuo sia del ruolo di lavoratore, della mansione, delle attività intra aziendali, agendo in maniera formativa sia direttamente in loco (azienda), che individualmente con il soggetto.



Si sono forniti strumenti di ricerca attiva di lavoro, supporto educativo e psicologico relativo alle politiche del lavoro, rispondendo alle diverse necessità e richieste personali, proposte e questioni sottoposte dagli utenti e dalle Aziende, soddisfacendo direttamente le richieste nel più breve tempo possibile, avvalendosi di uno sportello attivo, ma anche di strumentazioni tecnologiche a disposizione (mail, cellulare, social network).

Nel corso del 2021 il SIL ha avviato un totale di 25 tirocini (16 di inclusione e 9 extracurriculari). Ciascun beneficiario è stato accompagnato e affiancato nei primi periodi di inserimento.

Il lato più critico è stata, appunto, l'inserimento in azienda, anche attraverso il tirocinio. Nel corso del 2021 sono stati assunti ben 14 utenti (di cui 7 a tempo indeterminato e 7 a tempo determinato). Grazie alla figura di operatore scouting inserita nell'equipe abbiamo avuto modo di collaborare con circa 39 Aziende e cooperative con le quali sono state approfonditi i fabbisogni e le mansioni per possibili inserimenti oltre ad averne contattare altre 50 per promuovere il servizio.

Il Sil ha inoltre offerto ai suoi utenti percorsi di formazione gratuiti (senza gravare su costi aggiuntivi alla convenzione ma grazie ad un risparmio risorse per la partecipazione del CFP al Piano disabili provinciale, come specificato più sotto):

- Diverse edizioni del corso di "SICUREZZA" (obbligatorio per gli inserimenti in azienda, anche attraverso il tirocinio);
- "L'inserimento elettronico dei dati";
- "Centralinista";
- "Informatica di base"

#### Piano provinciale disabili- Masterplan 2018 e 2020:

Nell'anno 2021 è proseguito il Piano provinciale Disabili (Masterplan 2018 e masterplan 2020) che ha visto un ruolo fondamentale del CFP come ente accreditato ai servizi al lavoro e inserito nel catalogo degli operatori per gestire i servizi del sopraccitato Piano.

La provincia di Varese ha infatti previsto e riconosciuto un numero di doti complessive a gestione CFP di **30**, comprendenti **utenti dei due distretti** (Somma e Sesto ) e utenti di Gavirate. Per queste persone le prese in carico sono iniziate verso fine 2020 e sono proseguite per tutto il 2021. Il budget rendicontato, **corrispondente** ai servizi effettivamente erogati, è di euro 79.286.00.



Il Piano disabili Provinciale è un insieme di risorse dedicate ad utenti disabili per l'attuazione di servizi paralleli a quelli del sil, per questo motivo si sono risparmiate risorse sil, avvalendosi del Piano e potendo in questo modo erogare formazione gratuita agli utenti e inserendo la figura di operatore scouting, non prevista.

#### Apprendistato Professionalizzante:

L'area apprendistato professionalizzante ha anch'essa subito un rallentamento dovuto al blocco delle formazioni in presenza durante il lockdown. Il Centro ha rendicontato ed esaurito il proprio finanziamento erogando tot. 11 Corsi di diversa durata (da 8 o 32 ore) per un totale di 51 doti per apprendisti provenienti da 23 aziende. In aggiunta al finanziamento provinciale, il Centro ha mantenuto un catalogo privato, in linea con le indicazioni provinciali, per garantire alle aziende che non avessero diritto alla "dote", un'offerta formativa per assolvere ai loro obblighi normativi. Hanno usufruito del catalogo privato ben 14 aziende con un totale di 27 apprendisti. Sono stati realizzati complessivamente 11 percorsi formativi, di cui 2 online, di varia tipologia e durata (corsi sicurezza; corsi trasversali di primo e secondo anno) e sono stati coinvolti un totale di 78 allievi/apprendisti.

Il Cfp offre la sua pluriennale esperienza alle aziende, anche per l'affiancamento del tutor aziendale nell'erogazione della formazione interna e offre supporto alle aziende nelle fasi di programmazione, gestione e formalizzazione di attività formative svolte.

#### Corsi Formazione continua: Autofinanziati e/o finanziati:

L'area in cui si è riscontrata maggior criticità, anche per l'anno 2021, risulta essere la formazione continua per adulti rivolta a persone sia occupate che disoccupate. Questa area è legata a quella dei finanziamenti regionali delle doti lavoro e garanzia giovani, che ha subito una netta diminuzione e che ha visto l'avvio di un solo corso tra quelli proposti:

- Operatore di segreteria al quale hanno partecipato 5 utenti L'avvio del Piano Provinciale Disabili ha permesso al Centro di offrire agli utenti inseriti nel progetto le seguenti formazioni:
- n. 1 corso "Ausilario di magazzino" al quale hanno partecipato n. 11 utenti;
- n. 1 corso "Inserimento elettronico dei dati" al quale hanno partecipato n. 7 utenti;
- n. 1 corso "Centralinista" al quale hanno partecipato n. 8 utenti;
- n. 3 corsi "Sicurezza sui luoghi di lavoro" al quale hanno partecipato n. 10 utenti;



L'avanzo di gestione anno 2020 del SIL - ambito di Somma L.do - è stato utilizzato per realizzare delle formazioni gratuite rivolte sia agli utenti SIL che agli utenti PUC inviati dall'UDP di Somma L.do:

- n. 1 corso "Centralinista" al quale ha partecipato n. 1 utente SIL Somma L.do;
- n. 1 corso "Informatica di base" al quale hanno partecipato n. 8 utenti SIL Somma L.do:
- n. 3 corsi "Sicurezza sui luoghi di lavoro" al quale hanno partecipato n. 12 utenti SIL Somma L.do;
- n. 8 corsi "Sicurezza sui luoghi di lavoro" al quale hanno partecipato n. 117 utenti PUC; (questo è il numero degli iscritti, i partecipanti sono molto meno... vedi tu a cosa vuoi dare evidenza, sono 78)

Sono stati inoltre realizzati n. **3 corsi di aggiornamento FER** in convenzione con Confartigianato ai quali hanno partecipato n. **33 utenti**.

#### Corsi per dipendenti comunali e voucher cittadini:

Nel corso del 2021 abbiamo offerto ai dipendenti Comunali formazioni sia online che in presenza rilevando come maggiore criticità la mancanza di strumenti informatici (webcam, microfono e in alcuni casi del dispositivo individuale) conoscenze informatiche per poter seguire i corsi:

- n. 3 edizioni formazioni anticorruzione;
- n. 3 edizioni formazioni aggiornamento primo soccorso;
- n. 1 edizione formazione primo soccorso;
- n. 4 edizioni formazioni aggiornamento antincendio;
- n. 1 edizione formazione sull'utilizzo di Sintel;
- n. 1 corso informatica di base.

Il totale dei partecipanti ai corsi è pari a 157, provenienti da diversi comuni del territorio. Si sottolinea che i percorsi proposti sono stati erogati senza nessun costo a carico dei comuni consorziati, in quanto sono state utilizzate le risorse accantonate per la formazione dei dipendenti e dei cittadini (unica voce di bilancio).



In allegato si riportano le tabelle analitiche dei corsi realizzati, dei costi sostenuti e delle disponibilità economiche a carico di ogni comune. Le risorse complessive utilizzate sono state 7.539,00 euro.

Per quanto riguarda invece la formazione con **voucher cittadini** si segnala che per l'anno 2021 non sono stati utilizzati fondi.

#### Servizi al Lavoro:

Nell'anno 2021 sono state attivate n.4 doti (DUL) e n.7 garanzie giovani. I servizi erogati nell'ambito dei progetti regionali sono stati: bilancio di competenze, servizio di orientamento ed accompagnamento al lavoro, attivazione di tirocini.

Purtroppo non è stato possibile attivare un numero maggiore di doti a causa dell'esaurimento del budget operatore

Nel mese di ottobre 2021 è partito il progetto Garanzia Giovani – recupero della dispersione scolastica e formativa e sono stati attivate **7 doti**.

All'interno del progetto è stato previsto sia un percorso formativo di 1000 ore che servizi di bilancio di competenze e colloqui di orientamento individuali e di gruppo

Dal gennaio a dicembre 2021 sono stati attivati **64 patti di servizio**: attività non riconosciuta da nessun finanziamento regionale ma a carico degli enti accreditati che in questo modo supportano le attività dei Centri per l'impiego provinciali a seguito di manifestazione di interesse fatta a Regione nel 2018.

Questa attività è molto impegnativa sia come tempo da dedicare all'utente sia per le procedure delicate che sono previste: per ciascun utente viene preso un appuntamento telefonico, garantito il primo colloquio individuale e da minimo 1 a massimo 4 colloqui di gruppo nell' arco dell'anno aventi ad oggetto le tecniche di ricerca attiva del lavoro. Si parla quindi di almeno 250 ore di attività erogata ma non finanziata.

L'ufficio "Servizi al lavoro" fornisce inoltre consulenza normativa a tutte le aziende che necessitano di informazioni sull'attivazione di progetti regionali (garanzia giovani) e sui relativi incentivi e sgravi fiscali come previsti da Regione Lombardia e normative statali.



L'attività di "Ente promotore" per l'attivazione di tirocini è un 'altra delle attività svolta dal Cfp e prevede la stesura della modulistica prevista per l'avvio del tirocinio (convenzione, progetto formativo, registro presenze, dossier individuale); monitoraggio obbligatorio quindicinale per il supporto al tirocinante ed eventuale consulenza all'azienda per l'assunzione successiva al periodo di tirocinio. Sono stati seguiti per queste attività, 9 aziende/percorsi di tirocinio (6 inseriti nel percorso di garanzia giovani e 3 extra garanzia giovani). Al termine del percorso di tirocinio, 3 utenti sono stati assunti con contratto di apprendistato e a tempo determinato ed altri 3 hanno trovato lavoro in un'azienda diversa da quella dove hanno svolto il tirocinio avendo ampliato, grazie all'esperienza formativa, le competenze necessarie al loro inserimento lavorativo.

#### SPORTELLI InformaLavoro e InformaGiovani:

Da qualche anno a questa parte il CFP gestisce, in convenzione con le amministrazioni comunali, i servizi **InformaLavoro** per il Comune di **Besozzo** e per il Comune di **Somma Lombardo.** 

Gli InFormaLavoro sono servizi informativi gestiti dai Comuni e coordinati dalla Provincia di Varese. Hanno l'obiettivo di rispondere al bisogno di informazione e orientamento informativo sui temi del lavoro, della formazione e dell'istruzione.

In particolare si rivolgono ai cittadini residenti e/o domiciliati nei comuni di riferimento nonché alle aziende del territorio offrendo:

- Servizi alla persona: accoglienza, informazione, consulenza sulle tecniche di ricerca attiva del lavoro, consulenza orientativa, supporto nella redazione del curriculum vitae e lettera di candidatura, analisi delle inserzioni delle offerte di lavoro e dei concorsi, ricerca delle aziende a cui inviare il curriculum, preparazione al colloquio
- Servizi alle scuole: informazione orientativa, consulenza sulle tecniche di ricerca del lavoro, orientamento alla scelta formativa
- Servizi alle imprese: informazioni e consulenza normativa, pubblicizzazione delle ricerche di personale, preselezione

La rete di Informalavoro è coordinata dalla Provincia di Varese, attraverso il Coordinamento InFormaLavoro che provvede a rendere omogenee le modalità di servizio e approccio all'utenza e gestita direttamente da operatori e funzionari dei Comuni .



Nell'anno 2021 sono ripresi gli incontri in presenza di orientamento alla scelta formativa nelle classi terze della scuola secondaria di primo grado dei comuni di Besozzo e di Golasecca, per le altre sono stati proposti incontri con modalità online ma senza particolari riscontri.

Rispetto ai servizi di orientamento e guida alla scelta post diploma, anche quest'anno non è stato possibile effettuare il consueto salone dell'orientamento in presenza per le classi quinte degli istituti superiori delle scuole del territorio a causa delle limitazioni legate alla pandemia, tuttavia, in collaborazione con la rete le Città del lavoro ( di cui il CFP è partner), sono state inviate agli istituti scolastici del territorio delle informazioni sugli open day e tutti gli eventi on line di orientamento e aiuto alla scelta.

Le attività erogate sono state prevalentemente: tecniche di ricerca attiva, redazione e aggiornamento curriculum, iscrizioni alle agenzie di somministrazione, informazioni amministrative (rilascio Did, Patti di servizi, Naspi), invio candidature, informazioni relative alle professioni.

Per tutta la durata dello stato di emergenza sono stati garantiti sia colloqui in presenza che a distanza per tutti gli utenti impossibilitati a raggiungere lo sportello garantendo continuità dei servizi offerti.

Alle aziende che ne fanno richiesta viene fornito un servizio di preselezione e pubblicizzazione delle offerte di lavoro (Banca dati Mosaico e diffusione della richiesta di lavoro agli altri informalavoro della rete).

Nell'anno 2021 è stata implementata la modalità di pubblicizzazione delle offerte di lavoro attraverso l'uso dei social media per rendere ancora più visibile le richieste delle aziende ed i servizi offerti.

Nel 2021 si sono rivolte al servizio Informalavoro/Informagiovani di Somma Lombardo 21 aziende del territorio (Somma Lombardo, Vergiate, Sesto Calende, Gallarate, Cairate, Cardano al Campo).

A tutte è stato fornito un servizio di consulenza relativo alle modalità di attivazione di tirocini extracurriculari, programma garanzia giovani, dote lavoro, informazioni sulle principali normative in materia di sgravi fiscali legati all'assunzione di lavoratori aventi determinati requisiti (over 50, under 30).

Per le aziende che ne hanno fatto richiesta è stato erogato un servizio di attivazione tirocini e/o progetti regionali attraverso il rinvio al CFP quale ente accreditato ai servizi al lavoro.



Dal mese di settembre 2021 è stato attivato lo **sportello Informagiovani** del Comune di Somma Lombardo

Lo sportello Informagiovani è un servizio dedicato ai giovani del territorio di Somma Lombardo che offre informazioni su diverse tematiche (cultura, sport, tempo libero, associazionismo, etc...), ed è anche in grado di essere punto di ascolto e contatto con i giovani, supportando la realizzazione di eventi o attività gestite dai giovani e proponendosi come soggetto di azioni di politiche giovanili.

I principali servizi offerti sono:

- accoglienza ed informazioni
- servizi di orientamento al lavoro e alla formazione
- sviluppo di progetti volti a promuovere la partecipazione dei giovani
- informazioni sulle opportunità relative a soggiorni linguistici, lavoro stagionale all'estero e tutto ciò che riguarda gli scambi internazionali, gli stage e i progetti per i giovani dell'Unione Europea.

Nell'anno 2021 per IFL e IG di Somma Lombardo gli accessi in presenza con presa in carico ed erogazione di servizi di ricerca del lavoro sono stati 74.

Altre **35** persone si sono rivolte allo sportello per informazioni sui servizi, per la richiesta di patti di servizio o per informazioni su progetti regionali ma non hanno fatto formale iscrizione allo sportello.

Sono state ricevute inoltre, per Somma, circa **300 telefonate** di richiesta informazioni da parte di utenti ed aziende rispetto ai servizi offerti, alle tipologie contrattuali possibili, alla stipula di patti di servizio e dichiarazioni di immediata disponibilità, progetti regionali, corsi di formazione per adulti.

Per Besozzo gli accessi e le prese in carico sono state 42.

#### Progetti:

Nel 2021 il Cfp è stato partner di numerosi progetti finanziati da Fondo Sociale Europeo e/o Regione Lombardia, in collaborazione con Amministrazioni locali; Uffici di piano; Cooperative ed enti del terzo settore, rivolti a persone in condizione di difficoltà economiche e sociali nonché ai percettori di reddito di cittadinanza.



Questi progetti hanno garantito l'erogazione di servizi al lavoro e formazioni ed in particolare attività di: bilancio di competenze, orientamento al lavoro e alla formazione, coaching, accompagnamento, attivazione di tirocini, monitoraggio tirocini, scouting. Quest'ultima attività ha richiesto un investimento cospicuo di ore in termini di contatti telefonici, mail e visite in loco.

#### Nel dettaglio:

#### FONDO POVERTA- Capofila Ufficio di piano di Somma Lombardo

Utenti SEGNALATI dai servizi/	PRESI IN CARICO e seguiti da
equipe reddito cittadinanza	operatori ai servizi al lavoro
39	17

### RIPARTIAMO INSIEME- Capofila Ufficio di Piano di Gallarate - avviato nel mese di dicembre 2021

Utenti SEGNALATI dai servizi	PRESI IN CARICO e seguiti da	
sociali	operatori sociali e ai servizi al	
	lavoro	
16	8	

#### VIASL- Capofila Ufficio di Piano di Somma Lombardo

Utenti SEGNALATI dai servizi	PRESI IN CARICO 2021 e seguiti da
sociali	operatori ai servizi al lavoro
8	6

Data la tipologia di utenza estremamente fragile e vulnerabile, viene mantenuto molto forte il contatto con l'area sociale dei comuni in riferimento agli utenti segnalati all'interno dei vari progetti e a quelli che pur non rientrando nelle diverse progettazioni necessitino di un supporto lavorativo.

Le attività sopra descritte hanno potuto aiutare il Centro a proseguire le attività in questa area per poter mantenere vivo l'accreditamento si servizi al lavoro, che prevede il rispetto di requisiti e raggiungimento di obiettivi specifici.

Il mantenimento dell'accreditamento è infatti fondamentale, non solo per i finanziamenti regionali legati a dote unica lavoro e garanzia giovani ma anche per poter partecipare ad avvisi e bandi anche in partenariato con enti del territorio. Proprio grazie all'inserimento come Ente accreditato ai servizi al lavoro, infatti, il Cfp può partecipare al Piano disabili



provinciale e ha potuto aderire ai partenariati, che afferiscono alle progettazioni sul fondo povertà e sui progetti nell'ambito delle vulnerabilità.

Il parere espresso dagli utenti che hanno concluso le attività sul livello di soddisfazione complessiva dei servizi al lavoro erogati su questo progetto è stato per il 100% positivo.

Altre progettazioni a cui il CFP ha aderito come partner sono stati nel 2021 :

- W.I.P. (Work in progress- capofila Ambito territoriale di Tradate);
- SAKIDO' (Capofila Cooperativa L'Aquilone);
- Gap-Peer Network (Capofila Ambito di Somma Lombardo)
- Magneti- Giovani generatori di energia (Capofila Ambito territoriale di Tradate).

Per tutti questi progetti il CFP ha avuto un ruolo di Ente formatore per azioni trasversali come ad esempio formazione Soft skills per operatori; tecniche di presentazione di sé per giovani neo diplomati; formazioni tecnico professionali nell'ambito del web marketing; del visual merchandising e dell'innovativa formazione all'uso della stampante 3D.



#### LA RETE TERRITORIALE

#### Le Aziende:

Anche durante l'anno 2021 il Centro ha operato per ampliare la rete dei contatti con le aziende, con gli Enti e con altri attori che operano sul territorio, in modo diretto o tramite i loro dipendenti.

- 37 aziende hanno iscritto i loro apprendisti ai corsi proposti dal Centro;
- 143 aziende hanno ospitato i tirocini dei corsi per Operatore ai servizi di Vendita e Autoriparatore;
- 3 aziende hanno assunto allievi in DDIF con contratto di apprendistato ex. Art. 43
- 69 aziende hanno accolto persone disabili in carico ai tre SIL;
- 3 aziende hanno attivato un percorso di tirocinio extracurriculare autofinanziato;
- 2 aziende hanno assunto utenti attraverso i servizi al lavoro;

Il CFP ha avviato contatti e collaborazioni con n. 51 aziende nuove.



#### L'APPLICAZIONE DELLE NORME:

Il CFP Ticino Malpensa, ha ottemperato a quanto previsto dalle normative sull'accreditamento regionale aggiornando i documenti di cui si è dotato: Codice Etico, Modello Organizzativo e di Controllo (MOC), Analisi dei Rischi e tutti i regolamenti, così come previsto anche dalla L. 231/01 oltre al Piano triennale anticorruzione e relativa modulistica. Ha provveduto ad aggiornare la sezione "amministrazione trasparente" del proprio sito internet così come previsto dalla normativa vigente.

E' stato implementato l'utilizzo del registro elettronico per adeguarsi alle richieste di tracciatura delle presenze dei ragazzi, previsti dal sistema Regionale, ed è stata introdotta la piattaforma Gsuit di Google per la gestione delle videolezioni e della formazione asincrona, avviate durante il primo lockdown.

Ha tenuto aggiornato il sistema Qualità applicando la normativa ISO 9001/2015 e provvedendo a rendere sempre più aderente allo sviluppo organizzativo dell'Ente, la modulistica e le procedure.

L'Organismo di Vigilanza si incontra regolarmente con la direzione, adempiendo a tutto quanto previsto dalla normativa regionale e dal regolamento di funzionamento approvato.

Si precisa che agli atti del Centro sono archiviati i verbali di tutte le riunioni tenutesi dall'O.d.V. e che gli stessi vengono inseriti nella piattaforma regionale al fine di consentire ai funzionari della Regione di avere in tempo reale tutti gli aggiornamenti. Vengono inoltre caricati tutti i documenti richiesti dalla piattaforma regionale relativa alla L.231/01.

Durante tutto il 2021 abbiamo avuto **2 Ispezioni** svolte dai funzionari Regionali sulle attività di Servizi ai Lavoro/ Dote unica e Garanzia Giovani e sui percorsi lefp e le consuete revisioni trimestrali svolte dal **Revisore unico** dott. Trotta Roberto.

Il 06 maggio 2021 si è svolto **l'Audit Esterno** svolto dall'ente certificatore "IMQ", con modalità online, per il rinnovo della certificazione del Sistema Qualità, che ha avuto esito positivo, si precisa che non è stata rilevata nessuna "non conformità".

Tra gli adempimenti del Regolamento Europeo 2016/679 sulla Privacy, è previsto, per le pubbliche amministrazioni, la figura del **DPO** (Data Protection Officer), che il CFP ha nominato. Il DPO ha provveduto ad effettuare diversi audit sull'adeguamento del sistema Privacy nel rispetto delle disposizioni normative.

Anche i verbali delle sopraccitate attività sono archiviati presso gli uffici.



La Direzione, con il supporto della Rspp (Responsabile sicurezza, prevenzione e protezione), ha aggiornato tutta la **documentazione** relativa alla Sicurezza e Prevenzione nei Luoghi di Lavoro accogliendo le continue modifiche e integrazioni alla L. 81/08 e soprattutto tutte le indicazioni relative alle norme anticontagio ( Protocollo, informative, avvisi, ecc.). Grande lavoro di riorganizzazione degli spazi è stato svolto ad inizio anno formativo e prosegue n base ai cambiamenti delle indicazioni regionali e/o ministeriali e governative.

La Direttrice ha dovuto assumere il ruolo di "referente covid" scolastico, così come previsto dalle indicazioni ministeriali, partecipare a formazioni specifiche e adeguare l'assetto organizzativo oltre che fisico di aule e spazi.

E' stato un anno particolarmente impegnativo dal punto di vista organizzativo e che ha visto tutto il personale coinvolto in formazioni specifiche, e devo sottolineare la grande disponibilità e flessibilità nell'accogliere tutti questi cambiamenti con grande professionalità, adeguando il proprio modo di lavorare, i propri spazi e le proprie mansioni al nuovo assetto. Per l'adempimento di tutte le normative il Centro si avvale di società di consulenze esterne, che supportano la Direzione nella produzione dei documenti e nella definizione delle procedure richieste, al fine di garantire la loro attuazione e il loro rispetto.



#### GLI INDICI

Il Centro, per dare una lettura dell'andamento dell'attività e consentire la stesura di questa relazione, ha rielaborato una serie di dati per la produzione di tabelle riepilogative e di grafici che analizzano una serie di variabili importanti per valutare i risultati raggiunti dal CFP Ticino Malpensa relativamente al 2021.

Di seguito riportiamo alcuni dei risultati, meglio dettagliati nella tabella allegata:

- -livello qualità azioni formative: 96.5% delle azioni realizzate hanno ottenuto un esito positivo
- -livello di soddisfazione per tutte le attività formative svolte: il 96.5% degli utenti hanno espresso un parere positivo sui corsi svolti;



#### **ALLEGATI**

Alleghiamo per maggior dettaglio le schede e i grafici elaborati, esplicativi dei risultati raggiunti:

- Obiettivi 2020 Mod 6201 rev. 01 livello di raggiungimento indici complessivi di efficienza e di efficacia dell'attività svolta;
- 2) Complessivo corsi realizzati con relativa provenienza degli allievi e monte-ore erogato;
- 3) Provenienza degli allievi per i Comuni non aderenti all' Azienda speciale consortile con un numero rilevante di adesione;
- 4) Progressivo quadriennale allievi residenti nei comuni dell'Azienda Speciale Consortile;
- Distribuzione allievi residenti nei Comuni dell'Azienda Speciale Consortile per Tipologia Corso
- 6) Complessivo Allievi e Utenti Anno 2021 Azienda Speciale Consortile
- 7) Tabella con situazione economica voucher cittadini e formazione dipendenti comuni consorziati.



#### NOTA CONCLUSIVA AL BILANCIO CONSUNTIVO 2021:

Il bilancio è stato redatto rispettando quanto previsto dalle normative vigenti e dal Decreto Regionale n. 5808/10 e successive modifiche/integrazioni, dando evidenza della provenienza dei contributi per macro tipologia di progetto (es. contributi da Regione per dote unica, per corsi in IeFP, ecc..).

I contributi sono stati imputati come di seguito specificato:

- i contributi da Regione Lombardia sui I e II in IeFP sono stati calcolati moltiplicando il numero totale delle Doti per il valore delle stesse mentre i contributi da Regione Lombardia relativi alle doti Duali, Appr. Art. 43, III e IV anni in IeFP sono stati calcolati moltiplicando il n. delle ore effettivamente svolte dai ragazzi comprese le assenze giustificate, al 31/12/2021, per € 4,34 costo ora erogato dalla Regione;
- gli altri contributi da Regione e Provincia si sono calcolati conteggiando le ore erogate entro 31/12/2021 per le quali non è ancora stato possibile chiedere la liquidazione;
- i contributi per i corsi autofinanziati si sono imputati conteggiando l'effettiva entrata.

  Per i corsi avviati nel 2021 e ancora attivi è stata calcolata la quota di competenza in base ai costi inseriti a bilancio sulle diverse attività.

Abbiamo realizzato tutti gli step previsti dalle visite ispettive della qualità e dell'accreditamento: questo ha consentito di rimanere tra gli Enti che erogano corsi di formazione finanziati e gestori dei Servizi al Lavoro. Come già sottolineato nella relazione, abbiamo ottemperato a tutto quanto previsto dalla L.231/01, all'adeguamento del GDPR 679/16, all'aggiornamento della documentazione riferita alla L.81/08 e successivi decreti. Come già riportato si è provveduto a rispettare gli adempimenti previsti dalla normativa sulla legge anticorruzione e all'adempimento delle norme sulla trasparenza.

La grave situazione economica del mercato, ha ridotto la possibilità di avviare corsi nell'ambito dell'autofinanziato e questo trend potrebbe continuare anche nell'immediato futuro.

Le ipotesi progettuali che sitiamo mettendo in atto sono numerose e godono dell'appoggio del territorio; in particolare le progettazioni più importanti riguardano la curvatura del percorso "operatore alle vendite" per renderlo più appetibile, attraverso la creazione della



sinergia con l'Emporio della solidarietà di prossima attivazione a Somma Lombardo; il potenziamento del laboratorio per il percorso autoriparatori per poter ampliare l' offerta formativa al mondo aziendale legato alla meccatronica e la reale apertura della nostra "Officina della solidarietà"; la prosecuzione con i percorsi di quarta annualità, la prosecuzione con il percorso personalizzato per allievi disabili e soprattutto il nuovo percorso quadriennale "Tecnico della modellazione e fabbricazione digitale".

In parallelo la direzione proseguirà la partecipazione a progettazioni in diversi ambiti ( politiche giovanili; politiche del lavoro; povertà; vulnerabilità; inclusione attiva, ecc.) per poter ampliare le fonti di finanziamento.

L'Assemblea Consortile, su proposta del Consiglio di Amministrazione e della Direzione, delibererà in fase di approvazione del Bilancio Consuntivo, la destinazione delle risorse versate da Comuni consorziati (c/copertura perdite) non utilizzate e dell'utile di esercizio.

A tale proposito il Consiglio di Amministrazione e la Direzione in sede di approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea, faranno delle proposte sull'utilizzo delle risorse anticipate dai Comuni e non impegnate.

Per ogni altro dettaglio, legato agli aspetti economici del bilancio, si rimanda alla nota integrativa, in coda al bilancio.

Il presente documento rendiconta la gestione, le attività svolte e i risultati raggiunti non solo in termini economico/patrimoniali ma anche dal punto di vista qualitativo.

Per entrambi gli aspetti mi sento di dover sottolineare come si siano raggiunti risultati positivi grazie alla collaborazione avuta da parte di tutto il personale del Centro; del Cda e delle **Amministrazioni** dei Comuni consorziati.



## **BILANCIO D'ESERCIZIO 2021**



#### CFP TICINO MALPENSA

### Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Dat	ti anagrafici
Sede in	VIA VISCONTI DI MODRONE, 12 - SOMMA LOMBARDO (VA) 21019
Codice Fiscale	02594340123
Numero Rea	VA 269664
P.I.	02594340123
Capitale Sociale Euro	10.000
Forma gluridica	Altri enti con pers.giuridica
Settore di attività prevalente (ATECO)	853209
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no

### Stato patrimoniale

	31-12-2021	31-12-2020
Stato patrimoniale	31-12-2021	31-12-2020
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	843	3.665
Totale immobilizzazioni immateriali	843	3.665
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	1.781	2.209
attrezzature industriali e commerciali	2.317	2.766
4) altri beni	17.211	13.221
Totale immobilizzazioni materiali	21.309	18.196
Totale immobilizzazioni (B)	22.152	21.861
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	341.769	313.934
Totale crediti verso dienti	341.769	313.934
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	15.832	1.509
Totale crediti tributari	15.832	1.509
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.230	328
Totale crediti verso altri	6.230	328
Totale crediti	363.831	315.771
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	933.978	884.139
Totale disponibilità liquide	933.978	884.139
Totale attivo circolante (C)	1.297.809	1,199,910
D) Ratei e risconti	1.605	3,350
Totale attivo	1.321.566	1.225.121
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	10.000	10.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	539.405	449.109
Varie altre riserve	(1)	3
Totale altre riserve	539.404	449.112
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	52.637	90.296
Totale patrimonio netto	602.041	549.408
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	152.534	137.333
Totale fondi per rischi ed oneri	152.534	137.333
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	80.972	60.953
D) Debiti		
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili oltre l'esercizio successivo	98.177	91.717
Totale debiti verso altri finanziatori	98.177	91.717

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Pag. 2 di 24

Generato automaticamente - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2018-11-04



		CFP TICINO MALPENS	
7) debiti verso fornitori			
esigibili entro l'esercizio successivo	168.988	182.307	
Totale debiti verso fornitori	168.988	182.307	
12) debiti tributari			
esigibili entro l'esercizio successivo	10,305	10.821	
Totale debiti tributari	10.305	10.821	
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
esigibili entro l'esercizio successivo	10.765	11.869	
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	10.765	11.869	
14) altri debiti			
esigibili entro l'esercizio successivo	24	20	
Totale altri debiti	24	20	
Totale debiti	288.259	296.734	
E) Ratei e risconti	197.760	180.693	
Totale passivo	1.321.566	1.225.121	

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Pag. 3 di 24

### Conto economico

	31-12-2021	31-12-2020
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.462	16.363
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	991.221	841.153
altri	1.200	204
Totale altri ricavi e proventi	992.421	841.357
Totale valore della produzione	1.006.883	857.720
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.928	5,359
7) per servizi	539.887	405.772
8) per godimento di beni di terzi	17.825	16.590
9) per il personale		
a) salari e stipendi	257.030	201,280
b) oneri sociali	56.297	48.707
c) trattamento di fine rapporto	20.018	14.467
Totale costi per il personale	333.345	264.454
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.821	3.102
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.491	12.623
Totale ammortamenti e svalutazioni	8.312	15.725
14) oneri diversi di gestione	25.278	30.805
Totale costi della produzione	928.575	738,705
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	78.308	119.015
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	-	(59)
Totale proventi diversi dai precedenti		(59)
Totale altri proventi finanziari	-	(59)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)		(59)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	78.308	118.956
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	25.671	32.007
imposte relative a esercizi precedenti		(3.347)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	25.671	28.660
21) Utile (perdita) dell'esercizio	52.637	90.296

Pag. 4 di 24



v.2.12.1 CFP TICINO MALPENSA

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2021	31-12-202
lendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	52.637	90.296
Imposte sul reddito	25.671	28.660
Interessi passivi/(attivi)	0	0
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività  1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus	78,308	0 118.956
/minusvalenze da cessione Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale	/ 8.308	110.330
circolante netto	0	0
Accantonamenti ai fondi	_	
Ammortamenti delle immobilizzazioni	8.312	15.725
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari  Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel	20.018	14.467
Capitale circolante netto	28.330	30.192
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	106.638	149.148
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(27.835)	(122.374)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(13.319)	56.924
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	1.745	4.468
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	17.067	(7.013)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(15.781)	150
Totale variazioni del capitale circolante netto	(38.123)	(67.845)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	68.515	81.303
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	0	0
(Imposte sul reddito pagate)	(25.424)	(32.257)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	0	0
Altri incassi/(pagamenti)	0	18.023
Totale altre rettifiche	(25.424)	(14.234)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	43.091	67.069
Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(8.605)	(12,734)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	0	(2.480)
Disinvestimenti	0	(2.100)
Immobilizzazioni finanziarie	v	
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate	U	U
(Investimenti)	0	0

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

ag. 5 di 24



2.1	CFP TK	CINO MALPENSA	4
Disinvestimenti	0	0	
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0	
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(8.605)	(15.214)	
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
Mezzi di terzi			
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	0	
Accensione finanziamenti	15.353	8.893	
(Rimborso finanziamenti)	0	0	
Mezzi propri			
Aumento di capitale a pagamento	0	0	
(Rimborso di capitale)	0	(65.536)	
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0	
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0	
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	15.353	(56.643)	
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	49.839	(4.788)	
Disponibilità liquide a inizio esercizio			
Depositi bancari e postali	884.139	888.927	
Assegni	0	0	
Danaro e valori in cassa	0	0	
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	884.139	888.927	
Disponibilità liquide a fine esercizio			
Depositi bancari e postali	933.978	884.139	
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	933.978	884.139	

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Pag. 6 di 24



v.2.12.1

CFP TICINO MALPENSA

### Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2021

### Nota integrativa, parte iniziale

### Principi di redazione

### PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI FORMAZIONE

I principali criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio, oltre a quelli generali di prudenza e competenza, in osservanza dell'articolo 2426 del codice civile sono i seguenti:

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al valore di acquisto. Per la maggior parte di esse non vengono effettuati ammortamenti in quanto il costo è stato interamente coperto da contributi per investimenti erogati principalmente dai Comuni consorziati oltre che, negli esercizi passati, dalla Regione Lombardia e dalla Provincia di Varese per i beni acquisiti in funzione dei corsi finanziati dalla stessa, nel corso delle'sercizio sono satati anunortizzati sostanzialmetne investimenti per acquisto software

### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al loro valore di acquisto con gli incrementi intervenuti nel corso dell'esercizio, anch'essi valutati secondo il costo di acquisto. Tali immobilizzazioni materiali sono state sistematicamente ammortizzate sulla base delle aliquote previste dal D.M. 31 dicembre 1988 ritenute congrue in relazione alle residue possibilità di utilizzo, fatta eccezione per i beni il cui costo di acquisto è stato coperto da contributi in conto investimenti dei comuni consorziati o, nei passati esercizi, di altri enti come sorpa detto.

## CREDITI E DEBITI I crediti sono stati esposti secondo il presumibile valore di realizzo ed i debiti secondo il loro valore nominale.

### RATEI E RISCONTI

Costituiscono quote di costi e di ricavi comuni a più esercizi e sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

### RICAVI

Sono stati esposti in bilancio secondo il criterio della prudenza e della competenza economica. I ricavi di natura finanziaria sono stati esposti secondo il criterio della competenza temporale.

### IMPOSTE SUL REDDITO

Sono state accantonate imposte sul reddito per IRAP ed IRES.

### Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali ex art. 2423 quinto comma del Codica Civile.

### Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificate condizioni che abbiano richiesto cambiamenti dei principi contabili applicati.

### Correzione di errori rilevanti

Non si è reso necessario procedere a correzione di errori rilevanti.

### Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non sussistono problematiche di comparabilità e di adattamento rispetto al precedente esercizio.

### Criteri di valutazione applicati

Vale quanto sopra già esposto e quanto eventualmente di seguito illustrato per le singole voci.

Pag. 7 di 24



### Nota integrativa, attivo

Di seguito descrizione degli elementi dell'attivo patrimoniale.

### Immobilizzazioni

### Immobilizzazioni immateriali

Di seguito le immobilizzazioni immateriali.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre Immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo			16.836		-		56,490	73.326
Rivalutazioni				-				0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	13.171		-		56.490	69.661
Svalutazioni			-		-		-	0
Valore di bilancio			3.665		-			3.665
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche (del valore di bilancio)		-	-		-			0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio			-		-			0
Ammortamento dell'esercizio	0	0	2.821	0	0	0	0	2.821
Svalutazioni effettuate nell'esercizio			-		-			0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	(2.822)	0	0	0	0	(2.822)
/alore di fine esercizio								
Costo						-		0
Rivalutazioni								0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-		-				0
Svalutazioni				-				٥
Valore di bilancio			843			٠	-	843

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da:

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Pag. 8 di 24



v.2.12.1 CFP TICINO MALPENSA

• Certificazione ISO 9001: Il costo di € 4.230.00 non è stato ammortizzato, in quanto interamente coperto dai

contributi per investimenti erogati dai Comuni consorziati;

Software: Il costo di € 16.836,00 è stato sinora ammortizzato per € 8.556,00, mentre per € 7.436,00 non verrà ammortizzato, in quanto interamente coperto dai contributi per investimenti erogati dai Comuni consorziati dalla quota contributi per investimenti erogati dai Comuni consorziati dalla quota contributi per investimenti erogati dai quota contributi per investimenti erogati dai quota contributi per investimenti erogati dai contributi per investimenti erogati dai quota contributi per investimenti erogati dalla erogati erogati dalla erogati er investimenti sui corsi erogata dalla Provincia di Varese;

Spese per investimenti su beni di terzi: il costo per l'ampliamento del laboratorio di meccanica e della sostituzione del cancello all'entrata del CFP di € 52.260,00 e della realizzazione di pareti in cartongesso per nuovo spazio al 1º piano di € 4.800,00 non sono stati ammortizzati, in quanto interamente coperti dai contributi per investimenti su beni di terzi erogati dai Comuni consorziati.

### Immobilizzazioni materiali

Di seguito le immobilizzazioni materiali.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

		Implanti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo		2.850	19.988	74.744	-	97.582
Rivalutazioni			-			0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		641	17.222	61.522		79.385
Svalutazioni		-		_	-	0
Valore di bilancio		2.209	2.766	13.221		18.196
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	8,605	0	8.605
Riclassifiche (del valore di bilancio)				- 1		0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				-		0
Ammortamento dell'esercizio	0	428	448	4.615	0	5.491
Svalutazioni effettuate nell'esercizio		-		•	-	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	(428)	(449)	3.990	0	3.113
Valore di fine esercizio						
Costo	-		-		-	0
Rivalutazioni	-					0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)				-		0
Svalutazioni						0
Valore di bilancio		1.781	2 317	17.211	-	21.309

Le Altre immobilizzazioni materiali sono costituite dai seguenti beni:

 Macchine per ufficio elettriche ed elettroniche: Sono costituite da personal computer e dagli impianti telefonici; per il 2021 è stato acquistato il muovo server e sono stati effettuati ammortamenti per un totale di € 1.272.00. Non risultano dismissioni nell'anno:

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Pag. 9 di 24



CFP TICINO MALPENSA

v.2.12.1

- Attrezzanire industriali e commerciali/impianti: Non ci sono stati incrementi per il 2021 e sono stati effettuati ammortamenti per € 876,00. Non risultano dismissioni nell'anno;
- Arredamenti: Ñon sono state effettuate acquisizioni nel 2021 e sono stati effettuati ammortamenti per €
  1.647,00. Non risultano dismissioni nell'anno:
- · Altre attrezzature: Sono costituite da:
- videoproiettori, un condizionatore ed il rifacimento dell'impianto elettrico degli uffici. Il costo dei beni acquisiti negli esercizi precedenti non è stato ammortizzato, in quanto interamente coperto dai contributi per investimenti erogati dai Comuni consorziati, mentre i beni acquisiti nell'esercizio sono stati ammortizzati.

2. Nuovo impianto telefonico, che viene regolarmente ammortizzato.

- da altri beni acquistati per i corsi. Anche in questo caso i costi non sono stati ammortizzati in quanto interamente coperti dalla quota contributi per investimenti sui corsi erogata dalla Regione Lombardia e dalla Provincia di Varese
- Beni inferiori ad € 516,46: sono stati incrementati di € 1.695,00 totalmente ammortizzati nel corso dell'esercizio. Non sono state effettuate dismissioni.

### Operazioni di locazione finanziaria

Non sono in corso operazioni di locazione finanziaria.

### Immobilizzazioni finanziarie

Non esistono immobilizzazioni finanziarie.

### Attivo circolante

Di seguito le voci dell'attivo circolante.

### Rimanenze

Alla fine dell'esercizio non esistono rimanenze.

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	313.934	27.835	341.769	341.769
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante		0		
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante		0		-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante		0		
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante		0		
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	1.509	14.323	15.832	15.832
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante		0		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	328	5.902	6.230	6.230
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	315.771	48.060	363.831	363,831

Il saldo crediti è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Verso menti e clienti	341.769.00		341.769.00
Verso imprese controllate			

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Pag. 10 di 24



x.2.12.1		CFP TICINO MALPENSA
Crediti tributari Verso Enti pubblici di riferimento Fondo svalutazione crediti non tassato	15.832,00	15.832.00
Fondo svalutazione crediti tassato		
Verso altri	6.230,00	6.230,00
	363.831,00	363.831,00

### I crediti verso utenti e clienti riguardano:

- fatture da emettere per € 295.621,00;
- quote di iscrizione a corsi e contributi vari per € 46.148,00, ancora da saldare;

### Il dettaglio dei crediti tributari evidenzia:

- Iva c/Erario € 1.134,00
- Crediti per IRES € 14.133.00;
- Crediti per IRAP € 0,00;
- dipendenti c/acconto imposta sostitutiva TFR € 565,00;

### I crediti verso altri sono dati da:

- Crediti v/istituti previdenziali € 18,00;
  Crediti v/INAIL per € 5.902,00;
- Altri crediti per € 310,00.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La suddivisione geografica dei crediti, tutti nazionali, non è significativa atteso il limitato ambito teritoriale in cui il Consorzio opera.

### Disponibilità liquide

	Valore di Inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	884.139	49.839	933,978
Assegni		0	
Denaro e altri valori in cassa		0	
Totale disponibilità liquide	684.139	49.839	933.978

### Saldo al 31.12.2021 € 933.978,00

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide depositate nella tesoreria del Consorzio presso la Banca Popolare di Sondrio, filiale di Somma Lombardo, alla data di chiusura dell'esercizio, inclusi gli eventuali interessi maturati sulle giacenze di tesoreria, come meglio esposto nella seguente tabella:

Descrizione

Importo

### Fondo di cassa

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

45

993.978.00 0.00

Interessi attivi su giacenze in tesoreria



v.2.12.1

CFP TICINO MALPENSA

993.978,00

### Ratei e risconti attivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi		0	
Risconti attivi	3.350	(1.745)	1.605
Totale ratei e risconti attivi	3.350	(1.745)	1.605

Rappresentano le voci di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. I risconti attivi sono riferiti alle assicurazioni e fidejussioni di competenza dell'esercizio 2022 e ad attività di manutenzioni varie di competenza 2022.

### Oneri finanziari capitalizzati

In bilancio non sono iscritti oneri finanziari capitalizzati.



Bilancio di esercizio al 31-12-2021

### Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito gli elementi del passivo.

### Patrimonio netto

Di seguito composizione e variazione del patrimonio netto.

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato	Valore di fine
	esercizio	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	d'esercizio	esercizio
Capitale	10.000	-	-			10.000
Altre riserve						
Riserva straordinaria	449.109	-	90.296			539.405
Varie altre riserve	3		-	(4)		(1)
Totale altre riserve	449,112	-				539.404
Utile (perdita) dell'esercizio	90.296	(90.296)		-	52.637	52.637
Totale patrimonio netto	549.408	(90.296)	90.296	(4)	52.637	602.041

E' costinuto da:

- Fondo di doazione per € 10.000,00;
  Riserva da utili precedenti per € 539.405,00;
- riserva per arrotondamento all'unità di Euro -1;
- Utile dell'esercizio corrente pari ad € 52.637,00.

Si precisa che, per effetto dell'arrotondamento degli importi all'unità di euro previsto per la redazione del bilancio, è stata inserita una riserva da arrotondamento di euro -1 a quadratura.

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	10,000	
Altre riserve		
Riserva straordinaria	539.405	A, B, C. D,E
Varie altre riserve	(1)	
Totale altre riserve	539.404	
Totale	549 404	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Fondi per rischi e oneri

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio				137.333	137.333
Variazioni nell'esercizio					

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Pag. 13 di 24



v.2.12.1

CFP TICINO MALPENSA

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanzlari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Totale variazioni	0	0	0	15.201	15.201
Valore di fine esercizio				152.534	152.534

E' costituito dall'accantonamento per rischi ed oneri futuri per  $\in$  18.000,00, e dal Fondo contributi c/investimenti da realizzare per  $\in$  134.534,00. Il fondo pari al 31.12.2020 ad  $\in$  119.334,00 è stato utilizzato nel corso del 2021 per  $\in$  4.800,00 per realizzazione di pareti in cartongesso per muovo spazio al 1º piano. Lo stesso è stato incrementato nel 2021 rispetto all'ammo precedente per  $\in$  20.000,00 a seguito delibera A.C. sulla destinazione a tale fondo di una parte del contributo amusale che i comuni consorziati versano all'Ente.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	60.953
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	20.018
Totale variazioni	20.018
Valore di fine esercizio	80.972

E' costituito dall'accantonamento per il trattamento di fine rapporto per lavoro subordinato per i dipendenti.

### Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Obbligazioni		0	-		:
Obbligazioni convertibili		0			
Debiti verso soci per finanziamenti		0			-
Debiti verso banche		0			
Debiti verso altri finanziatori	91.717	6.460	98.177		98.177
Acconti		0			
Debiti verso fornitori	182,307	(13.319)	168.988	168.988	
Debiti rappresentati da titoli di credito		0			
Debiti verso imprese controllate	-	0			
Debiti verso imprese collegate		0		-	
Debiti verso controllanti		0			
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		0			
Debiti tributari	10.821	(516)	10.305	10.305	
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	11.869	(1.104)	10.765	10.765	
Altri debiti	20	4	24	24	
Totale debiti	296,734	(8.475)	288.259	190.082	98.177

I debiti sono valutati al loro valore nominale e sono distinti per categoria e scadenza come da tabella sopra riportata. I Debiti v/fornitori risultano essere:

• debiti per fatture da pagare € 30.656,00;

• debiti per fatture da ricevere per € 138.332.00;

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Pag. 14 di 24



I debiti verso finanziatori risultano essere

- debiti verso i Comuni consorziati per contributi erogati in conto copertura perdite future, per € 64.306,00;
- debiti verso i Comuni consorziati per contributi erogati in conto formazione del personale, per € 33.871,00.

### I Debiti tributari sono:

- riterruta IRPEF per € 7.511,00 corrispondente alle riterrute IRPEF operate sui compensi corrisposti nel mese di dicembre e che è stata versata nel mese di gennaio 2022;
- i debiti v/Erario per IVA dicembre 2021 e il debito da liquidazione annuale per € 0,00;
- debiti verso erario per imposta sostimiva TFR per € 171.00;
- debiti v/Erario per IRAP per € 2.623,00 già al netto degli acconti versati.

### I Debiti v/Istituti di previdenza sono:

- contributi INPDAP per € 10.390,00 relativi a dicembre e versati nel gennaio 2022;
   INAIL per autoliquidazione 2021/2022 per € 69.00 dipendenti CFP e allievi IeFP;
- contributi INPS per € 306,00 sui compensi maturati nel 2021 e versati a gennaio 2022.

### Altri debiti:

sono costituiti dai bolli su fatture di vendita per € 24,00.

### Suddivisione dei debiti per area geografica

L'analisi geografica dei debiti, tutti nazionali, non è significativa atteso il limitato ambito territoriale in cui il Consorzio opera.

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non vi sono debiti assisititi da garanzie reali su beni del Consorzio.

### Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non vi sono debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

### Ratei e risconti passivi

I risconti passivi riguardano fatture già emesse alla Regione per attività di competenza del 2022.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi		0	
Risconti passivi	180.693	17.067	197.760
Totale ratei e risconti passivi	180.693	17.067	197.760



49

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

CFP TICINO MALPENSA

v.2.12.1

### Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

### Saldo al 31.12.2021 € 1.006.883.00

### 1) Ricavi

### 1. delle vendite e delle prestazioni

### Saldo al 31, 12,2021 € 14,462,00

corso inglese corso contabilità corso informatica di base servici al lavoro individuali € 1.200,00 € 480,00 corso apprendistato art. 44 € 5.243,00 corso HACCP € 300.00 corsi cittadini voucher € 7.239,00 corsi dipendenti comuni consorziati corsi aziende/enti

I ricavi relativi ai corsi suddetti sono costituiti dalle quote di iscrizione incassate.

### 5) Altri ricavi e proventi

### Saldo al 31.12,2021 € 992.421.00

La voce altri ricavi e proventi accoglie gli altri proventi della gestione caratteristica aziendale, non riconducibili alla voce ricavi delle vendite e delle prestazioni.

### 1. a) Diversi

- Sopravvenienze attive non tassate € 700.00:
- Contributi per ristorazione automatica € 500.00;

### 1. c) Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio sono formati da:

- contributi dalla Regione Lombardia per doti DDIF e IeFP € 624.749.00:
- contributi dalla Regione Lombardia per dote unica lavoro € 1.130.00;
- contributi dalla Regione Lombardia per dote appr. Art. 43 DDIF e IeFP € 8.666.00:
- contributi dalla Regione Lombardia per Doti garanzia giovani € 1.626,00; contributi dalla Regione Lombardia per Doti Laboratori Sociali € 9.335,00;
- contributi dalla Regione Lombardia per Doti duale IeFP € 41.585.00;
- contributi della Provincia di Varese per corsi apprendistato Art.  $44 \in 8.640.00$ : contributi Comune di Gavirate per SIL per  $\in 6.480.00$ :

Pag. 16 di 24



CFP TICINO MALPENSA

v.2.12.1

- contributi Comune di Besozzo per Informalavoro per € 9.388,00:
- contributi Comune di Somma Lombardo per Informalavoro per € 15.200.00;
- contributi Comune di Somma Lombardo per Ufficio di Piano per € 30.000,00;
- contributi Comune di Somma Lombardo per Fondo povertà per € 5.412.00;
- contribui Comune di Somma Lombardo per SIL per € 62.000,00;
- contributi da Confartigianato per corsi vari per € 4.845,00;
- contributi della Provincia di Varese per piano disabili € 79.286,00;
- contributi Comune di Sesto Calende per SIL per € 20.000,00:
- contributi da terzi aziende/enti privati € 1.638,00;
- contributo rimborso indennità tirocinio € 25.728.00;
- contributo allievi € 6.177,00;
- contributi da Comuni per allievi disabili € 23.584,00;
- contributi Comune di Gallarate per Ripartiamo Insieme per € 4.450.00;
- · contributi vari da enti pubblici 1.302,00.

### Costi della produzione

### B) COSTI DELLA PRODUZIONE

### Saldo al 31.12.2021 € 928.575.00

Il valore complessivo dei costi della produzione è stato determinato in € 928.575,00 come evidenziato nella seguente tabella (si ricorda che i totali possono differire rispetto alla mera somma algebrica per effetto degli arrotondamenti all'unità di euro dei valori esposti in bilancio):

Descrizione	importo
Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci Per servizi	3.928.00 539.887,00
Per godinento beni di terzi	17.825,00 333,346,00
Per il personale Ammortamenti e svalutazioni	8.312,00
Accantonamenti per rischi ed oneri	00,0 00.0
Accantonamento per svalutazione crediti Oneri diversi di gestione	25.278,00
	928.575,00

### 6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

### Saldo al 31 12 2021 € 3.928.00

Servizi generali

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci sono costituiti dai costi per l'acquisto di cancelleria, di materiale vario di consumo per gli uffici e dalle spese sostenute per l'acquisto di DPI e sanificazione per COVID19 per € 3.928.00.

### 7) Costi per servizi

Saldo al 31.12.2021 € 539.887.00

La suddivisione dei costi per servizi è esposta in modo dettagliato nel Conto economico, dove i costi sostenuti vengono direttamente imputati ai vari corsi e di conseguenza interamente coperti con i contributi in conto esercizio, per un totale di € 539,387,00. Nella tabella sottostante si evidenziano quindi i soli costi effettivamente a carico dei Servizi generali del CFP per un ammontare residuo di € 118.043.00.

Descrizione	Gestione CFP	Gestione corsi
Docenza /Codocenza	00.00	186.461,00
Docenza / Codocenza occasionali	00,0	21.728,00
	0.00	111.603,00
Tutor individuale/Sostegno Tutor individuale/Sostegno - occasionali	0.00	5.592,00

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Pag. 17 di 24



.12.1	С	FP TICINO MALPENSA
Coordinamento corsi e progetti	0.00	46.908.00
Coordinamento corsi e progetti - occasionali	0.00	1.200,00
Supporto programmazione e orario corsi	0.00	1.716,00
Supporto E-learning	0.00	750,00
Gettoni consigli e colloqui corsi	0.00	4.684.00
Gettoni consigli e colloqui corsi - occasionali	0.00	282,00
Progettazione corsi	0.00	468,00
Consulenze tecniche specifiche	2.392.00	0,00
Consulenze per Amministrazione	5.102,00	0,00
Consulenze per Amministrazione - occasionali	4.360,00	0,00
Compenso revisore	2.704,00	0,00
Compenso per ODV	2,080,00	0.00
Gettoni commissioni esami corsi e concorsi	0,00	0.00
Spese per manutenzioni varie	1.985.00	0.00
Spese per manutenzioni beni di terzi	10.546,00	0,00
Spese per manutenzioni attr. Ufficio e software	1.739,00	0.00
Spese riscaldamento	19.357.00	0.00
Spese telefoniche, internet e posta elettronica	3.037,00	0,00
Spese energia elettrica	9.447.00	0.00
Spese pulizia locali e custodia	20.813,00	0.00
Spese per bolli e postali	22,00	13,00
Spese tesoreria (Canone, bolli e PAGOPA)	1.489,00	0,00
Viaggi e trasferte	0.00	0,00
Assicurazioni varie	12,400,00	4.100,00
Spese formazione/aggiornamento dipendenti	606.00	0.00
INPS	0.00	0.00
INAIL.	0.00	8.349,00
Privacy, L. 231, Anticonuzione, RSPP e DPO	5,421,00	0,00
Formazione formatori corsi	0,00	0,00
Assistenza educativa corsi	0.00	20.661,00
Visite di sorveglianza dipendenti CFP	53,00	0,00
Spese visita medica allievi	0.00	978,00
Fidejussioni	0,00	1.660,00
Canoni assistenza software	4.114,00	0,00
Canone qualità ISO 9001:2015	700,00	0,00
Buoni pasto dipendenti CFP	5.893,00	0,00
Compensi occasionali collaborazioni tecniche Pubblicità	0.00	0.00
Indemnità chilometriche personale dipendente	2.419.00	1.042,00
Commissioni esame corsi	1.364.00	0,00
Commissioni esame corsi -occasionali	0,00	2.432,00
	0.00	1.217.00
	118.043,00	421.844,00
	110.043,00	451.044,00

### 8) Costi godimento beni di terzi

### Saldo al 31.12.2021 € 17.825.00

Tale voce è così costituita:

Descrizione	gestione CFP	Gestione Corsi
Noleggi fotocopiatrice e firewall Affitto Noleggio panni tecnici officina (Mewa)	1.968,00 15.388,00	0,00 0,00 469,00
Totale	17.356,00	469,00

### 9) Per il personale

### Saldo al 31.12.2021 € 331.900.00

I costi sostemuti dal CFP per il personale dipendente sono così suddivisi:

Bitancio di esercizio al 31-12-2021

Pag. 18 di 24



CFP TICINO MALPENSA

v.2.12.1

Descrizione	gestione CFP	Gestione Corsi
Stipendi personale dipendente Salari e stipendi tirocinanti distaccati Contributi per CPDEL e DM10 INPS INAIL T.F.R. Altri costi del personale	228.388,00 28.642,00 54.724,00 128,00 1.446.00 20.018,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00
Totale	333.346,00	0,00

Si segnala che la voce di ricavo "contributo rimborso indemnità tirocinio" dovrebbe coincidere al 31/12/2021 con il costo del personale "Salari e Stipendi tirocinanti distaccati". In questo caso non è così poiché € 2.914.00 sono imputati a ricavo all'interno dei singoli progetti di cui gli utenti hanno beneficiato. Per tali progetti si evidenzia anche che alcuni contributi sono stati imputati a ricavo nel bilancio 2020 ma, all'effettivo, coprono i costi dei servizi effettuati nell'anno 2021.

### 10) Ammortamenti e svalutazioni

### Saldo al 31.12.2021 € 8.312.00

Gli ammortamenti sono calcolati con riferimento al D.M. 31.12.1988.

Per le immobilizzazioni sono stati effettuati ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali per € 2.821,00 e per le inunobilizzazioni materiali per € 5.491,00.

### 12) Accantonamenti per rischi

### Saldo al 31.12.2020 0.00

### 13) Altri accantonamenti

### Saldo al 31.12.2020 0.00

### 14) Oneri diversi di gestione

### Saldo al 31 12 2021 € 25.278.00

Tale voce accoglie componenti negativi residuali di reddito che non trovano collocazione tra le precedenti. In essa sono compresi gli altri oneri e spese come meglio esposto nella seguente tabella.

Descrizione	Gestione CFP	Gestione corsi
Altri oneri e spese Iva indetraibile Imposte e tasse Arrotondamenti su costi Sopravv. Pass. Gest. Caratteris. Imposte sopravv. Es. precedenti Sanzioni tributarie	1.492.00 21.597.00 884.00 1.00 0.00 0.00 0.00	00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0 00,0
Insussistenze attive indeducibili Quota associativa AEF	1.004.00 300,00	00.0 00.0
Totale	25.278,00	0,00

### DIFFERENZA TRA II. VALORE ED II. COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)

La differenza tra il valore ed il costo della produzione rappresenta il "reddito operativo" della gestione del consorzio.

Per l'esercizio 2021 tale valore risulta essere positivo per € 78.308.00.

### Proventi e oneri finanziari

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Pag. 19 di 24



v.2.12.1

### C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

16) Proventi finanziari

Saldo al 31,12,2021 € 0,00

Saldo al 31.12 2021 € 0.00

17) Interessi ed altri Oneri finanziari

Saldo al 31.12.2021 € 0.00

### Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Non vi sono rettifiche di valore di attività finanziarie.

# Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Non sono intervenuti elementi di ricavo di entità od incidenza eccezionali. Non sono intervenuti elementi di costo di entità od incidenza eccezionali

### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

22) Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31,12,2021 € 25,671,00

Le imposte dell'esercizio 2021 sono determinate in € 12.701.00 per IRES ed € 12.970.00 per IRAP.

23) Imposte relative a esercizi precedenti

Saldo al 31.12.2021 € 0.00

Pag. 20 di 24



### Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

	Numero medio
Dirigenti	1
Quadri	0
Implegati	6
Totale Dipendenti	7

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ai sensi di legge si evidenzia che agli amministratori non viene corrisposto nessun compenso, nè sono stati concessi crediti o anticipazioni agli stessi ed al revisore del Consorzio, nè assunti impegni per loro conto.

### Compensi al revisore legale o società di revisione

Il compenso del revisore è stato pari ad Euro 2.704.

### Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Le operazioni con parti correlate, in particolare verso i Comuni consorziati, sono state effettuate a normali condizioni di mercato.

### Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Non vi sono accordi non risultanti dallo stato patirmoniale significativi ai fini del bilancio.

### Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla chiusura dell'esercizio in esame non sono intervenuti fatti di rilievo SINO all momento di chiusura del bilancio, che possano influire sulle prospettiva di continuità aziendale, le quali restano confermate.

### Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Il Consorzio non ha strumenti finanziari derivati.

### Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Di seguito il prospetto previsto dalla normativa relativamente a contributi incassati.

ENTE PUBBLICO ALTRI ENTI PUBBLICI IMPORTO

TIPOLOGIA

COMUNE DI ARSAGO S.

1.000,00 CONTRIBUTO PROGETTO HACKATHON 2021 3.708,00 CONTRIBUTI DI GESTIONE ANNUALE 2020

COMUNE DI ARSAGO S.

CONTRIBUTI PER SERVIZIO ASSISTENZA EDUCATIVA ALUNNI DISABILI C.SI IEFP

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Pag. 21 di 24



v.2.12.1

2.534,00 CONTRIBUTI PER RIMBORSI INDENNITA' COMUNE DI ARSAGO S. TIROCINANTI 9.525,00 CONTRIBUTI PER GESTIONE INFORMALAVORO COMUNE DI BESOZZO 504,00 CONTRIBUTI PER SERVIZIO ASSISTENZA EDUCATIVA ALUNNI DISABILI C.SI IEFP COMUNE DI BRENTA CONTRIBUTI PER RIMBORSI INDENNITA' COMUNE DI BESNATE 600,00 TIROCINANTI CONTRIBUTI PER RIMBORSI INDENNITA' COMUNE DI CARDANO AL 1.066.00 CAMPO TIROCINANTI CONTRIBUTI PER RIMBORSI INDENNITA' COMUNE DI CASORATE 1.538,70 SEMPIONE TIROCINANTI 4.590,00 CONTRIBUTI SPORTELLO INSERIMENTO LAVORATIVO DISABILI COMUNE DI GAVIRATE 1.970,00 CONTRIBUTI DI GESTIONE ANNUALE 2020 COMUNE DI GOLASECCA 1.800,00 CONTRIBUTI PER RIMBORSI INDENNITA' TIROCINANTI COMUNE DI GOLASECCA CONTRIBUTI PER SERVIZIO ASSISTENZA COMUNE DI ISPRA EDUCATIVA ALUNNI DISABILI C.SI IEFP 37.883,00 CONTRIBUTI SPORTELLO INSERIMENTO LAVORATIVO DISABILI COMUNE DI SESTO C.DE 7.140,00 CONTRIBUTI PER SERVIZIO ASSISTENZA EDUCATIVA ALUNNI DISABILI C.SI IEFP COMUNE DI SESTO C.DE 8.198,00 CONTRIBUTI DI GESTIONE ANNUALE 2020 COMUNE DI SESTO C.DE CONTRIBUTO ERRONEAMENTE VERSATO E 302.00 COMUNE DI SESTO C.DE RESTITUITO 13.109,00 CONTRIBUTI DI GESTIONE ANNUALE 2020 COMUNE DI SOMMA L.DO 15,375,00 CONTRIBUTI PER GESTIONE INFORMALAVORO COMUNE DI SOMMA L.DO 63.500,00 CONTRIBUTI SPORTELLO INSERIMENTO LAVORATIVO DISABILI COMUNE DI SOMMA L.DO 27.158,40 CONTRIBUTI PER GESTIONE UFFICIO DI PIANO COMUNE DI SOMMA L DO 5.295,40 CONTRIBUTI PER PROGETTO FONDO POVERTA' COMUNE DI SOMMA L.DO 4.873,50 CONTRIBUTI PER PROGETTO VIASL COMUNE DI SOMMA L.DO 10.077.64 CONTRIBUTI PER RIMBORSI INDENNITA' TIROCINANTI COMUNE DI SOMMA L.DO 7.015.00 CONTRIBUTI DI GESTIONE ANNUALE 2020 COMUNE DI VERGIATE 8.006,25 CONTRIBUTI PER SERVIZIO ASSISTENZA COMUNE DI VERGIATE EDUCATIVA ALUNNI DISABILI C.SI IEFP PROVINCIA DI VARESE 2.995,20 CONTRIBUTI APPRENDISTATO ART. 44 (ANT. DA ENAIP) 19.286,12 CONTRIBUTI PER PIANO DISABILI PROVINCIA DI VARESE 697.769,05 CONTRIBUTI CORSI IeFP REGIONE LOMBARDIA 748,50 CONTRIBUTI DOTE UNICA LAVORO E GARANZIA GIOVANI REGIONE LOMBARDIA 46.758.12 CONTRIBUTI DOTI LABORATORI SOCIALI REGIONE LOMBARDIA 8.000,00 CONTRIBUTI DOTI ERRONEAMENTE CORRISPOSTI E POI RESTITUITI NEL 2022 REGIONE LOMBARDIA TOTALE INCASSATO 1.020.620.88 ANNO 2021

### Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Pag. 22 di 24

CFP TICINO MALPENSA



v.2.12.1

CFP TICINO MALPENSA

### 21) Utile d'esercizio

Saldo al 31.12.2021 € 52.637.00

L'utile dell'esercizio 2021, pari ad € 52.637.00 è determinato per € 78.308.00 dalla gestione caratteristica, dimimito per € 25.671.00 per imposte. Si propone di destinare l'utile di esercizio interamente a riserva straordinaria.

Pag. 23 di 24

CFP TICINO MALPENSA

v.2.12.1

### Dichiarazione di conformità del bilancio

Il presente bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili. Somma Lombardo, il 23.04.2022. Il direttore Dott.ssa Paola Cerutti

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Pag. 24 di 24



# CONTO ECONOMICO COMPARATO



C	OSTI DELLA PRODUZIONE		nsuntivo 20	21			ventivo 2021			nsuntivo 2020	*********
			PARZIALE	1	TOTALE		PARZIAI E	TOTALE	_	PARKUALE 1	TOTALE
eti:											5.359,6
4	Est materte pinate, se vilânite, de como mo e maior			(	3,929,00	١.		11,500,00	e	1.187,90	27537
	materiale di Latico CIT	0	1.129,00			0	4.500,00			1.14.302	
	nuversile didanteo cosi						100400		1	1 178,00	
	stropati, registri, concelle a CEP	F	1.974 (4)			1			8	2.694,00	
	Sipere DPI o sanificazioni per COVID 19 CFP Americanne per cossi (junni mesta)		215.00			è	£ 003,000 £ 003,000		6		
٠	Per territor			ť	539,837,00			525,200,00 C	1		495,573,0
	Document Codocument	*	180,401,00			6	2,30,000,00		6	161 003 00	
	December Codecenta - occasionale	€	21,728,00								
	Direct individuals sections	€	111.625,00			4	155 000 000		1	92 980 00	
	Times individuale Se degraes recommada		£ 402 (4)								
	Condumento aust e projetti	6	46 908 60			€	53 000,00		t.	13 7,59,00	
	Cocadquaganto corsi e projetti i occamenali	e	1.200.00						L.		
	Consultance per Annianstranies: CFP	Ü	(100,00			ē	7 003 00		E	16 182,00	
	Consulating per Amanastragione - orcessmont	6	1,360,00						6	-	
	Considerate tecracise specificite CFP		2,492,09				12 (999,69)		6	2003-063	
	Processoriane consi	1	168.00						0	52,00	
	Supportes разоция илими е опийн согла	0	1716.00						C	2.371.00	
	Suppose E-leanure	6	750,00						6	1.560.00	
	Filepissioni coni	ě	1.660.60			6	2,606,60		e	1.660,00	
	Companio reviore CFP	è	2,701,00			0	2.709,000		€	2.704,00	
	Companio reviote Cris		2,680,00			1	2.000,00		0	2.080,00	
	Consultation for Copy		2.432.66						6	3.217.00	
	Containssing connective -occasionals	è	1.217.00			ı					
	Gritein presenta Conzuesceni contoto CIP	ě	1.41.100			6.	6.000,00		3	320,09	
	Control annual per attendence CFF (varie)		1.985,00			6	5 660,00		E	1.810.00	
	Spend di manusanceme CTP on bem datem		10 516 60			1			E	5.729,00	
	Speed instrumentance CFP att. Utilica e software	6	1,739,00			ı			6	1.451.00	
	Speed demandersone cons		1.139,639			1			e		
		100	12,400,00			6	15 600 00		6	8 167.90	
	Assessation CFP (varie e finto e mectalio)		E (00.00			1	4		6	3.750,00	
	Asonication const CPP		606.60			e	2.000.064		ŀ	\$50,00	
	Spese Germariene agaiomanient dipendeuri	,	22,00			e .	\$00,00		lê.	461.00	
	Spene per bolli e postati CEP					1,	-(41,682		10	236 (N)	
	Spend per built a postali consi	•	13,66			e	14.000,68		I.	12.000.00	
	Spere risealchmento CFP	ŧ.	19,357,60			6	7,290,00		6	5.389.00	
	Spese coorgin chemica CFP	€	9 417,06			2	1.200,00		6	1.587,00	
	Spese telefissiche, intentet e posta eletronica CFP	F	3.047,00			6	26 000.60		le.	11272.00	
	Spene pulsara e castocha CFP	t	20.817.00			ľ	20 088300		l'e	5.200,00	
	Pinney, L. 231, Annountaine, KSPP e EPO - CFP		5.421,00			e	411.40		l'a	53.00	
	Spese tenomeria (Canene, bolli e PAGOPA)	· ·	1.439,60			11	500,00		12	783.00	
	Spece visite medica affred e trocursità	€	97S D0			E	1,500.60		1.	270.00	
	Spose per visua afonesti Liv. Dipenderai CFP	E	53.00						1		
	Histori pasto dipendenti CEP	€	CANT DO						15	3.539,00	
	Indennità cialementelle personale dependente	÷	1.364,00			€ .	2,000,00		C	1,245,00	
	Vinces e trasferte const								1	55,00	
	Certain consigli e colloqui corsi	- 6	4.684,00			0	7.000,60		,	4,665,00	
	Gettern consight e relieparconst - occasionals	*	282,00						l.,		
	Assistenza educativa cersi	ť	20.661.00						€	25,697,00	
	Fermizione fernatori corsi					1			1		
	Quota ass. AEF Lombardia CFP					0	400,00		ı		
	Company occossimali coll. Tempela (INPS)										
	Publikati CFP	€	2,419,00			I			¢	2 983 00	
	Pubblicity cers		1.042,60			1			1		

		-	mentiva 20.	17		Press	entive 2021				untien 2020		
							ARZIALE I		TOTALE	PA	RZIALE	7	OTAU
		P.A	RZIALE	_	TOTALE	0	1:000.63						
	tant CEP						1			t i	\$441.00		
	ind con	(	8 (49,60)		- 1		2 00 000		1		1132.00		
	Canoni assistenta rofiware CIP	4	4 114,60		1	6	7 (60) (40)		1	Ē			
	CAROLI Assurence marsure ver				- 1					ř.	700 (0)		
	Conson assistenza software const		5(8) (4)		- 1	{	20000			·			
	Canone qualità (80) (80) (20) (				_ 4								15,590,00
				+	17,825,90			6	17,200,00				19.500,00
	Per gadimone di lem		15075		1 (11 - 170)	6	1.700,00		1	(	456,000		
	Canoni nologgi fetocopyniace a firevall CFP	(-	1,958,60		- 1	50	41.454.00			t			
	Canon noteen fetocopatrice e fleviell cocst								1	6	151,00		
	Noiegei panni tecnolofficosi (Mess)	ŧ	15)(0)						1	1	(4.159,00)		
	Neuralia futuri recinerori forenti	+	15 358,00			6	15.56(2)(8)		,				
	Arlino Irstali CPP								290,729,00		- 6		264,454,00
	A second			•	333,346,00			<u>+</u>	290,729,09		_		
	For it personale			-							114 5.55 60 €		201.280,00
11	Stipendi e selan	r.	155,529,60		257,030,00	ť	156,630,00						_0.1.2
	Stipencii personale dipendense CFF (dip. + commito)	· ·				2	6.1 (2.0)(0)			6	61.576.00		
	Salpendio destate CFP	ŧ	12 520 141			10			i	8			
	Signatio districts cost				7.4					4			
	Stiperali per onde dipendente coto									6	(7.739.66)		
	Superior personal authorization with									e e			
	Stiperalis casalinates CIP				-				1		1110.00		
	Stiperalin condustate com		28 612 00			l				4	C.130,084		
	Salarie stijsenti tuscimuri distocciti	U	27 612 (0)			l							
	Salari accessors				# C \$10 P # D	1						E	18,707,68
1	Quart rociali			€	\$6,198,00	1	44.221.00			12	17 149,60		
(1)	Personale diprodente CFP (CPDFL dip DM(0)	6	\$1,721.00			1	1 221,00			8			
	Presente apraience et a cont. op - prom					1				1			
	Personale dipendente direttere coss (CPDEL dip + DM16)	6	128.60			1					\$ 348,00		
	Inga CFP	6	1,446,60			1				4			14,467,0
	InsiCEP	4	1,000,00		20,012,88	1				1			\$4.40 r, th
	Transacresa di fine copporto			•	20,018,00	4	15.042.00			14	11 467,00		
. ,	Distramento de fine trapporto CTP	€	20.018.00	1		1	1 (13			e			
						1				1		C	
	Transmitted diffine rapporto eccet			ŧ		1				lia -			
47	ratri cost s					I C	2,345,00			L	•		
	Alm costi del Personale CFP					1				€			
	Alim costi del Provinale cersi					1				1		€	15,715,0
				ŧ	X.311.00	1		t	7,989,00	1			
	Anomera ments o malating rout					1				1			
)	antmortanicala delle ingrobilezzazioni					1.	2,508,00			7	3 102,99		
	nematera di	+	2.521.00	3		1,				1			
177	munertagnemo delle matalella arranta materiali					L	5.450.00			E	12 (\$23,00)		
0)	Quote di atranatamento	t	€,491,0	9		+	2-(40,00			1			
	Quote di hiteliorialogias					1							
()	aline syndictorpoid delle insuedollargazioni					1				1			
40	svalutazioni dei crediti compresi nell'antivo					1				1			
	cucefante e delle disposibilità liquide					1							
. 10	arrazioni delle rimanenze di materio prinie.					1				1			
	s ruhang e di canuna					1							
	Centenauant per melo									į.		_	
	lter accontonioneti	4000				D.	eventiro 202.			Co	nsuntivo 20:	20	
		Co	muntist 1	2027		Pr		-	TOTALE		PARZIALE		TOTALE
			PARTIALE		TOTALE	1	PARZIALE	1	41.000.01			ŧ	30.805
				(	25,276,90	7		4	31,000,40				
C	tueri diserci di gestime									1	3 142,00		
		E	1.092.0	M)		6	6 (79) (1)	ı		1.	1 10 1 4 10 17		
	Alto onem e spese CFP (spese varie)			100						16			
	Almi enera e spese com (spese vicie)		21 597,0			1	11 500.00	1		9	26 996,00		
	IVA undergribile CPP	$\epsilon$	21 2013			1				4			
	IVA indetraibile cossi					1 4	3.500,00	)					
	Spese pubblish CFP					1,				-€	14.09		
	Anotosidamani su ositi	•6	1.0	X3									
	Soprass emente provinci da gestione attattentica					1				1	21.00		
	Intereste e tasse	€	584.0	101		1				1			
						- 1				1			
						1				1.	900.00		
	higheste sopiato, esercici precolimit									1	7150 370		
	hipothe sognato, escrete precolant Stationi tributarie		1744										
	Imposte sopravy, escretz precolente Sourioni tributatie Quota nyo., Alif Lembanlas CFP	e	1003										
	Imposte soprave, escreta precolenti Stationi tribunate Quota coss. Alfi Lomboulta CCU Inssistenza antive maksiocaluli	€				1							
	Imposte soprave, escreta precolenti Stationi tribunate Quota coss. Alfi Lomboulta CCU Inssistenza antive maksiocaluli					١							
	Imposte soprav, eserciri precolenti Suzimati tributati Quosta rose, Affi Lembendu CFP Insistenza attive indobedini Imposte manustarent eserciri precedenti	€		00	-			7	944,157,0	16		£	738,785
	Imposte soprave, escreta precolenti Stationi tribunate Quota coss. Alfi Lomboulta CCU Inssistenza antive maksiocaluli	€			924.575.0 78.30%.0			(	944.137.0 2.283.0			f f	758.78 119.01

C. PROPENTI ED ONERI FINANZIARI							
15. Proventi da partecipazioni			1				
16. Altri proventi fisunzini			1				
a) da credati iscrim nelle mondritzazioni verso			l				
I tagrese outroliste			1				
2 improve collegate			1				
3. state pubblice de referenciato			1				
4. altra			1				
b) da mali recenti nelle minolelizzazioni che			1				
d) provinte diverse du presedont do	*		1	(	5,000,00	- (	
L ungreese controllete			1				
2. imprese collegate							
8 entopoliblis di afennes o			1				
4 ofter							
Interes vi sulle gradence presso la Tesarreia			¢ 5000.00	63			
17 Interessi ed altri oneri (inauzian	- 6						59,00
4 altri			1				
Interess possess espain						₹ 59,00	
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZI							
	IARI É			(	5,000,00	-(	59,00
TOTALE PROVENTI ED ONERI HINANZI	IARI C			ſ	5.000,00	-(	59,00
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZA				ť.	5.600,00	-(	59,00
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIUTLA FINANZI 18 Rivalutazioni				(	5.000,00	-(	59,00
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZA				(	5.000,00	-(	59,00
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIUTLA FINANZI 18 Rivalutazioni	LARIE			ſ	5,600,60	-(	59,00
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVILA FINANZI 18 Rivahitazioni 19. Svalutazioni	LARIE CHE		Preventiva 70°1		5.600,00		59,00
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVILA FINANZI 18 Rivahitazioni 19. Svalutazioni	CHE  Consumiva 2021	TOTALE	Preventivo 2021		5.600,60	Consuntive 2020 FARZIALE	59,00
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVILA FINANZI 18 Rivahitazioni 19. Svalutazioni	LARIE CHE					Consuntive 2020	ALIOF
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZI 18. Rivahuazioni 19. Svahuazioni TOTALE RETTIFIO	CHE  Consumiva 2021  PARMALE	IOLAFE			TALE	Consuntive 2020 PARZIALE	akior
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZI 18. Rivahitazioni 19. Svalutazioni TOTALE RETTIFIO RISELLATO PRIMA DELLE IMPOSTE	CHE  Consumiva 2021  PARMALE	IOLAFE			TALE	Consuntive 2020 PARZIALE	
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZI 18. Rivahitazioni 19. Svalutazioni TOTALE RETTIFIO RISELLATO PRIMA DELLE IMPOSTE	COME  Consumive 2021  PARTALE  C  F	TCT ALE 78,108,69		<u>Ι</u> τε	TAUE 7.283.00	Consuntive 2020  PARZIALE   €	TO UALE 118.956.00
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIUTA! FINANZI 18. Rivadurazioni 19. Svalutazioni TOTALE RETTIFI RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE 22. IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	CHE  Communica 2021  PARZIALE   6	TCT ALE 78,108,69		<u>Ι</u> τε	TAUE 7.283.00	Consumira 2020 PARZIALE	TOTALE 118.956,00
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZI 18. Rivalutazioni 19. Svalutazioni TOTALE RETTIFIO  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE  22. IMPOSTE SEL REDDITO DI ESERCIZIO fing const fing cff Disc CFF	COME  Consumive 2021  PARTALE  C  F	TCT ALE 78,108,69	PARZIALE	<u>Ι</u> τε	TAUE 7.283.00	Consuntive 2020  PARZIALE   €	TO FALE 113,956,00 32,007,00
D. RETTIFICHE DI PALORE DI ATTIVITA' FINANZI 18. Rivahuazioni 19. Svalutazioni TOTALE RETTIFIO RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE  22. IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO fingi consi fingi citti	CHE    Consumica 2021   PARZIALE	TCT ALE 78,108,69	PARZIALE  € 3601.50	<u>Ι</u> τε	TAUE 7.283.00	Consumira 2020 PARZIALE	TO UALE 118.956.00
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZI 18. Rivalutazioni 19. Svalutazioni TOTALE RETTIFIO  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE  22. IMPOSTE SEL REDDITO DI ESERCIZIO fing const fing cff Disc CFF	CHE    Consumica 2021   PARZIALE	TCT ALE 78,108,69	PARZIALE  € 3601.50	<u>Ι</u> τε	TAUE 7.283.00	Consumira 2020 PARZIALE	TOTALE 118.956.00 32,007.00



# PROSPETTO AMMORTAMENTI



Immobilizzazioni	Anno	46	Situazione al 01/01/2021	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Totale al 31/12/2021	Fondo amm.ta nl 01.01.2021	Totale Ammortumenti 2021	Fondo amm.to al 31.12.2021	Valore residuo at 31/12/2021
MMOBILIZZAZIONI MATERIALI E MMATERIALI				i						
.træði	2010	Dag	60.232,75				€2.232,73		€ 2,332,75	€0,00
Computer	2011	20%	€1.40,60				€140,00		€ 140.00	€0,00
Computer	2014	2000	€3.038,00				€3.038.00	1	€ 3.038,00	60,00
Impanto teleforaco		20%	€2.907,60				€1.453,50	€381.40	62.034,90	€372.10
Software (Grst. Dulattica CFP)	2018	3325	62.120,60				61.749,00	€371,00	€12.120,00	€0,00
Software (Sno internet CFP)	2019	3300	€4.800,00	1	1		€3.168.00	61.632,00	€ 4.800,00	60.00
Arredi (Pareti mobili e impunto elci. Segr.)	2019	1590	£10.985.00				€2.471.62	61.603,75	Ed. 119,37	66.865,63
Attressature ind.(Impianto condisionamento)		1590	€2.850.00	1 1			€641,25	6427.50	€ 1.068,73	£1.781.23
Amezzature ind. (Tester auto lab. Meccanica)		15%	€2,990,00				6224,25	E-448.50	€ 672,75	€2.817,25
Software (Reg. elettranico e protocollo CFP)	2020	3396	€2.480,60	l i	- 1		6818,40	ES18.40	€ 1.636,50	€843,20
Computer (Server Nuova)	2021	$20^{9}s$		€0.910,00			€0,09	6091,00	€ 691.00	€6.319,00
Betti Inferrori a € 816,46	2021	100%		€1.693,00			€0,00	C1.695.00	C 1.695.00	€9,06
			€34.542,75	€8.605,00	€0.00	€43.147,75	€15,936,77	€8.312.55	€24.249.32	€18.898.4.



# **ALLEGATI**



### Allegato 1 Mod. 6201 Obiettivi del sistema qualità

RAGGIUNTO

RAGGIUNTO

RAGGIUNTO

No. MOD6201 Revisione: 01 Data: 01/09/2016 Pag. 1 a 5

RAGGIUNTO/NON RAGGIUNTO

RAGGIUNTO

# Periodo di riferimento: gennaio 2021 – dicembre 2021 data di compliazione gennaio 2021

MODULO 6201 OBIETTIVI DEL SISTEMA QUALITÀ

	ш.	-		· ·
RISULTATI NOTA 1	24 corsi avviati	2 percorsi uno per ogni tipologia	Utilizzo: sito socia (istagram; fb) tv manifesti/locandi ne	1 convenzione 5 nuove aziende
RESP	C.d.A.	C.d.A.	C.d.A.	C.d.A.
TARGET	Attivazione corso	Attivazione almeno 1 corso	Effettuare almeno tre modalità di pubblicizzazione per ogni cozzo ra quelli sottoelencati: manifesto murario, locandina, depliants, brochure, inserimento nel sito del Centro.	Attivare almeno una nuova convenzione/accordo di pattenariato per la gestione di servizi al lavoro. Almeno 5 nuove aziende contattate
INDICATORE	Avvio di almeno un corso di formazione per adufti	N° corsi di quarta annualità avviati	Pubblicizzare l'attività del CFP con programmazione stagionale e con la promozione delle singole attività proposte. Dare "evidenza" esterna delle attività del Centro	n° Convenzioni / accordi per progetti servizi al lavoro stipulate/anno N° aziende contattate
RESPONS	Direttore e Coordinator e formazione adulti	Direttore e Coordinator e	Direttore	Direttore
ATTIVITA'	Potenziamento formazione adulti	Avvianento almeno una quarta annualità dei percorsi leFp ( Tecnico commerciale delle vendite o Tecnico autoriparatore)	Potenziamento attività di marketing	Sottoscrizione accordir converzioni con soggetti esterni pubblici o privati per implementazione rete di azlionde /cooperative/enti che supportino la gestione delle attività del Sil e dei servizi al lavoro gestito dal Cfo.
OBIETTIVI			Ampliare l'offerta e Consolidare l'attività del consozzio sul	
rkocesso			Processo commerciale/ Marketing	=

Il presente documento è proprietà esclusiva di CFP TICINO MALPENSA. Ne è vietala la riproduzione totale o parziale.





Periodo di riferimento: gennalo 2021 – dicembre 2021 data di compliazione gennaio 2021

NO: MOD6201	Revisione: 01	Data: 01/09/2016	Pag. 2 a 5
EMA QUALITA			

TROCESSO	OBIETTIVI	ATTIVITA'	RESPONS	INDICATORE	TARGET	RESP	RISULTATI NOTA 1	RAGGIUNTO/NON RAGGIUNTO
		Potenziamento modalità orientative e presentazione dei servizi del Cfp anche con modalità online.	Direttore	n° eventi organizzati	Attivare almeno un evento online di orientamento	C.d.A.	2 eventi	RAGGIUNTO
		Gestione di momenti di apertura del Crp partecipando ad eventi organizzati a livello territoriale	Direttore	N° eventi di orientamento a cui partecipa il CFP	Realizzazione o partecipazione a 2 eventi di otientamento anche con modalità online	C.d.A.	Partecipazione eventi organizzazti da CTS; IC Casorate	RAGGIUNTO
		Partecipazione a tavoli e progetti su temi realivi ali de politiche giovanii, disabilità, apprendistato, servizi al lavoro, ecc.	Direttore	N. incontri/ tavoli a cui si ha partecipato	Partecipare almeno a 2 incontif/tavoti sulle diverse tematiche	C.d.A.	Aef Tavolo Unico: - Provincia - SL - Apprendistato - Piano Disabili	RAGGIUNTO
Processo progettazione corsi/servizi	Progettazione che consenta l'incremento del valore della produzione	Realizzazione progetti già avviati sui diversi avvisi regionali/provinciali o aderire a nuovi avvisi	Direttore	N. progetti realizzati	Gestione progetti gia avviati e adesione almeno ad un nuovo avviso regionale/provinciale anche in partenariato	C.d.A	Gg Dispersione Progetto WIP	RAGGIUNTO
Processo approvvigion amento	Mantenere aggiornato il personale e favorire il clima aziendale.	Prevedere momenti formativi per i docenti evo i collaboratori che operano nei corsi lefip volit ad implementare le competenze; favorire il clima aziendate e l'offerta del Cfp.	Direttore	N. momenti formativi realizzati	Awiare almeno un percorso formativo per docentificollaboratori o aderire a progetti in cui sono presenti formazioni per formatori.	C.d.A.	Aggiornamento Anticorruzione	RAGGIUNTO

Il presente documento è proprietà esclusiva di CFP TICINO MALPENSA. Ne è vietata la riproduzione totale o parziale.





Periodo di riferimento: gennaio 2021 – dicembre 2021 data di compilazione gennaio 2021

No: MOD6201 Revisione: 01 Data: 01/09/2016 Pag. 3 a 5

RAGGIUNTO/NON RAGGIUNTO	RAGGIUNTO	RAGGIUNTO	RAGGIUNTO	RAGGIUNTO	RAGGIUNTO
RAG R/	RAGG	RAG	RAGO	RAGO	RAGC
RISULTATI NOTA1	4 Comuni	16 corsi	96.5%	67%	100%
RESP VERIFICA	C.d.A.	C.d.A.	C.d.A.	C.d.A.	C.d.A.
TARGET	Sottoscrivere almeno due accordi/convenzioni per la gestione diretta dei servizi educatriri ad personam.	Avviare almeno un percorso di formazione con formazione a distanza	Mantenere la soddisfazione del cliente allievo, cliente aziende che hanno accolto gli allievi in stage e cliente famigle, con risultat positivi mediamente superiori al 80%	Raggiungere almeno il 30% degli esiti positivi	Mantenere fa soddisfazione del ciente individuale che ha utilizzato le consulenze dei servizi al lavoro con risultati positivi superiori al 60%.
INDICATORE	N° convenzioni⁄accordi sottoscritti	n. percorsi avviati con formazione a distanza	% soddisfazione diente allevo / cliente azienda e diente famiglia e utente servizi al lavoro/Sil	N. esiti positivi	1.% soddisfazione diente individuale per servizi al lavoro professionale e ai servizi al lavoro
RESPONS			DIR-COOR		DIR. Coord.serví zio
ATTIVITA'	Stipulare accordi e/o convenzioni per la gestione diretta di contributi per i servizi educativi ad personam	Potenziare lo strumento didattica a distanza anche se non dovesse più essere obbligatoria	Somministrazione Costumer per la verifica della Soddisfazione clienti	Prevedere esiti postitivi per alilevi qualificati e/o diplomati	Somministrazione Costumer per la verifica della Soddisfazione clienti
OBIETTIVI	Gestire direttamente il servizio di assistenza educativa ad personam	Potenziare la formazione a distanza	Mantenere il livello di soddisfazione	Raggiungere il livello occupazionale degli allievi qualificati e/o diplomati	Mantenere la soddisfazione clienti
PROCESSO		٤	Processo di erogazione del sevizio di formazione		Servizi al Iavoro

Il presente documento è proprietà esdusiva di CFP 71CINO MALPENSA. Ne è vietata la riproduzione totale o parziale.





No: MOD6201 Revisione: 01 Data: 01/09/2016 Pag. 4 a 5

Periodo di riferimento: gennaio 2021 – dicembre 2021 data di compilazione gennaio 2021

*				
RAGGIUNTO/NON	RAGGIUNTO	RAGGIUNTO	RAGGIUNTO	RAGGIUNTO
RISULTATI NOTA 1	100%	Ottenuto	1 audit esterno 2 ispezioni regionali (DDIF; SL.)	Selezione Tutor TD
RESP VERIFICA	C.d.A.	C.d.A.	C.d.A.	C.d.A.
TARGET	Mantenere la percentuale di attrezzatura adeguata pari all'80%	Conferma manfenimento accreditamento	80 % di audit esterni / ispezioni positivi	Avvio di almeno un avviso di selezione a tempo determinato o indeterminato o indeterminato delle risorse umane, come previsto dal bilancio previstonale
INDICATORE	Livello delle atrezzature dei laboratori	Mantenimento dei requisiti della struttura e dell' organizzazione per l'accreditamento alla formazione professionale e ai servizi al lavoro	N. Audit esterni e/ ispezioni	Avvisi di selezione avviati
RESPONS	Direttore- Docenti Iaboratori	Direttore	Direttore	Direttore
ATTIVITA	Controllo strumentazione e adeguamento laboratorio informatico	Mantenimento dell'organizzazione e struttura all'interno dei livelli previsti da Regione Lombardia	Superare positivamente audit e/o ispezioni	Attivazione processi di stabilizzazione
OBIELLIVI	Mantenere elevati gli standard qualitativi della strumentazione e delle attrezzature	Mantenere l'accreditamento dei servizi at lavoro e servizi formativi	Tenere aggiornata la documentazione prevista dalle normative "Privacy". "Anticorruzione". Qualità", ecc.	Potenziare e ottimizzare le risorse umane del Cfp
T A C C E S S C		Processo	strategico/ organizzativo	

Il presente documento è proprietà esclusiva di CFP TICINO MAL PENSA. Ne è vietata la riproduzione totale o parziale.





No: MOD6201 Revisione. 01 Data: 01/09/2016 Pag. 5 a 5

Periodo di riferimento: gennaio 2021 – dicembre 2021 data di compilazione gennaio 2021

PROCESSO	OBIETTIVI	ATTIVITA'	RESPONS ABILE	INDICATORE	TARGET	RESP	RISULTATI NOTA 1	RAGGIUNTO/NON RAGGIUNTO	
	Effettuare lavori di ampliamento dell'officina meccanica	Acquisto strumentazione laboratorio meccanico	Direttore	n. acquisti	Acquistato almeno un nuovo strumento per il laboratorio.	C.d.A.	Acquisti di alcuni strumenti di uso quotidiano (cacciaviti, pinze, ecc)	RAGGIUNTO	
	Monitorare effettuazione lavori di manutenzione straordinaria da parte del comune di Somma Lombardo	Richieste aggiornamento ai funzionari dell'ufficio tecnico	Direttore	N. risposte	Effettuazione di almeno un lavoro di manutenzione straordinaria previsto.	C.d.A.	Avvio lavori per adeguamento normativa antincendio. Rifacimento Pavimenti Aule e alcuni uffici	RAGGIUNTO	

Nota 1: L'ultima colonna deve essere compilata al termine del periodo di riferimento da chi è stato incaricato a valutare il raggiungimento del singolo obiettivo

Nota 2 Nella redazione di questi obiettivi è necessario tenere conto:

1. dei risultati dell'analisi del contesto interno ed esterno dell'organizzazione,

2. le aspettative e richieste dei clienti e delle altre parti interessate,

3. del contenuto della Politica della qualità

4. delle disposizioni di legge e normative.

Nota 3 Lo stato di aggiornamento degli obiettivi è analizzato anche durante I riesami della Direzione.

Il presente documento è proprietà esclusiva di CFP TICINO MALPENSA. Ne è vietata la riproduzione totale o parziale.



## Allegato 2 Complessivo corsi realizzati, monte ore erogato e provenienza allievi

tipologia corso	CORSO	Alsania Hinto	(gilladira)	State Grands	50)000A 1000A4800	valuate	totala complessio
	FORMAZIONE RELATIVA ALLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO - MODULO				ě a	- 7	
	GENERALE					1	9
	MODULO TRASVERSALE - 1" ANNO				4	3	26
	MODULO TRASVERSALE - 1" ANNO ed. 5					1	13
	MODULO TRASVERSALE - 1° ANNO ED.10 MODULO TRASVERSALE - 2° ANNO						11
	MODULO TRASVERSALE - 3° ANNO				1		5 3
	MODULO TRASVERSALE 1° ANNO				1		11
							1772
	AGGIORNAMENTO FORMAZIONE ADDETTO ANTINCENDIO RISCHIO BASSO						3
	AGGIORNAMENTO FORMAZIONE ADDETTO ANTINCENDIO RISCHIO MEDIO			2		4	12
	AGGIORNAMENTO FORMAZIONE DI ADDETTI ANTINCENDIO IN ATTIVITA' A						22
	RISCHIO BASSO			1			23
	AGGIORNAMENTO PRIMO SOCCORSO CORSO ANTICORRUZIONE			4		2	41
	CORSO ANTICORRUZIONE PER P.O.			5 1			54 7
	FORMAZIONE DI ADDETTI ANTINCENDIO IN ATTIVITA' A RISCHIO BASSO			1			6
	FORMAZIONE PER LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO	11			17		55
	FORMAZIONE PER LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO - FORMAZIONE	2			18		28
	GENERALE - RISCHIO MEDIO FORMAZIONE PER LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO - FORMAZIONE	~			10		
	GENERALE - RISCHIO MEDIO						5
	FORMAZIONE PER LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO - Rischio Medio				1		13
	FORMAZIONE PER LA SICUREZZANEI LUOGHI DI LAVORO - FORMAZIONE GENERALE RISCHIO MEDIO	3			6		16
	PRIMO SOCCORSO			1			7
	SINTEL: problematiche applicative nella gestione dell'offerta economica						3
	ACCIONIAA (FUZO II / A						
	AGGIORNAMENTO IMPIANTI ENERGETICI ALIMENTATI DA FONTI RINNOVABILI - FER - MACROTIPOLOGIA ELETTRICA						9
	AGGIORNAMENTO IMPIANTI ENERGETICI ALIMENTATI DA FONTI RINNOVASILI -						11
	FER - MACROTIPOLOGIA TERMOIDRAULICI AGGIORNAMENTO IMPIANTI ENERGETICI ALIMENTATI DA FONTI RINNOVABILI -						11
	FER- MACROTIPOLOGIA TERMOIDRAULICA						12
	ANTICORRUZIONE LEGGE 231				2		19
	FORMAZIONE PER LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO	1			1		10
	FORMAZIONE PER LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO - FORMAZIONE GENERALE RISCHIO MEDIO		1			1	5
	FORMAZIONE PER LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO - Rischio Basso						1
	FORMAZIONE RELATIVA ALLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO - RISCHIO	1		1	6		16
	BASSO FORMAZIONE RELATIVA ALLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO - RISCHIO	1		1	O		10
	MEDIO						1
	INFORMATICA LIVELLO BASE	1		1	3		8
	Laboratorio Web Marketing		2		4		12
	OPERATORE DI SEGRETERIA OPERATORE DI SEGRETERIA GG				4		5
	Orientamento: COME TI PRESENTI?			2	1		1
	STAMPA 3D - Progetto Sakido			2	1	1	8
	Visual Merchandising		2		1	1	10
						577.5	
	OPERATORE AI SERVIZI DI VENDITA - PPD		1	1	1	2	9
	OPERATORE AI SERVIZI DI VENDITA 1º ANNO		2	1	5	2	18
	OPERATORE AI SERVIZI DI VENDITA 2º ANNO	1	4		10	1	23
	OPERATORE AI SERVIZI DI VENDITA 3" ANNO OPERATORE ALLA RIPARAZIONE DI VEICOLI A MOTORE 1"ANNO	2	2	1	3	3	24
	OPERATORE ALLA RIPARAZIONE DI VEICOLI A MOTORE 2ºANNO	1	3	2	5 2	1 1	23 16
	OPERATORE ALLA RIPARAZIONE DI VEICOLI A MOTORE 3"ANNO	3	2	2	4	1	17
	TECNICO COMMERCIALE DELLE VENDITE	1		2	2	1	6
	TECNICO RIPARATORE DI VEICOLI A MOTORE	1		2	1	-	7
	(vuoto)				1	1	2
	MICHARIO NA ACCESSOR CO						
	AUSILIARIO ALLA GESTIONE DEL MAGAZZINO CENTRALINISTA			1	5		11
	CENTRALINISTA - SIL				5	1	8
	FORMAZIONE PER LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO		1		1 1	1	2
	FORMAZIONE PER LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO - FORMAZIONE		7		T	T	
	GENERALE RISCHIO ALTO						1
	FORMAZIONE PER LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO - FORMAZIONE GENERALE RISCHIO MEDIO				1		5
	FORMAZIONE PER LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO - Rischio Basso						2
	L'INSERIMENTO ELETTRONICO DEI DATI				2	1	7
	SOFT SKILLS						134
							10
	A S A S A S A S A S A S A S A S A S A S						
	SIL SOMMA SIL SESTO CALFRIDE	7	3	1.4	31	10	75 F0
1	SIL SOMMA SIL SESTO CALENDE SERVIZI AL LAVORO	7	3	14 3	23	10 3	59 60

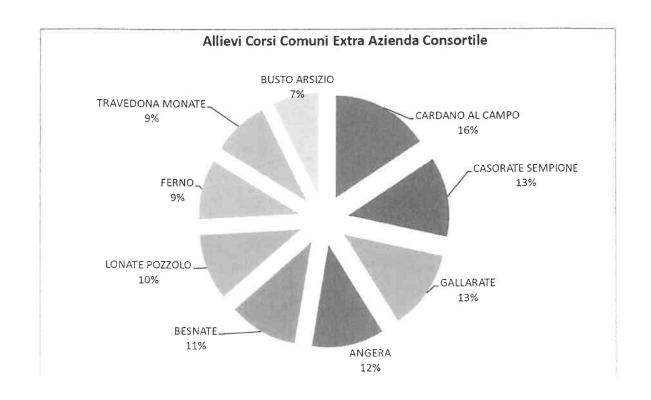
### Allegato 3 Allievi Extra Azienda Speciale Consortile

# Provenienza degli allievi per i Comuni non aderenti all'Azienda Consortile con un numero rilevante di adesione

Allegato 3

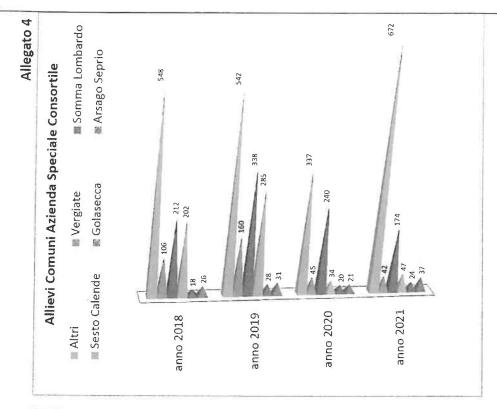
# ALLIEVI CFP TICINO MALPENSA ANNO 2021 PROVENIENTI DAI COMUNI CHE NON FANNO PARTE DELL'AZIENDA CONSORTILE

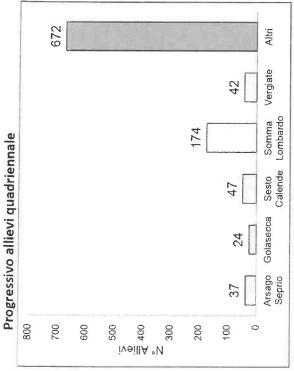
COMUNE	N. UTENTI	%
CARDANO AL CAMPO	30	3,0
CASORATE SEMPIONE	24	2,4
GALLARATE	24	2,4
ANGERA	22	2,2
BESNATE	21	2,1
LONATE POZZOLO	20	2,0
FERNO	18	1,8
TRAVEDONA MONATE	17	1,7
BUSTO ARSIZIO	14	1,4
totale	198	19,9
totale UTENTI	996	





Allegato 4) progressivo quadriennale allievi residenti nei comuni dell'Azienda Speciale Consortile





COMUNE ALLIEN	anno 2021	duno 2020	ALINO AVI	0 07 6UUB
Arsago Seprio	37	21	31	26
Golasecca	24	20	28	18
Sesto Calende	47	34	285	202
Somma Lombardo	174	240	338	212
Vergiate	42	45	160	901
Altri	672	337	542	548
tot UTENTI	966	269	1384	1112
tot corsi	7.1	30	67	09
n. ore erogate	21605	16257	15671	13456



## Allegato 5 Distribuzione Allievi Azienda Speciale Consortile per Tipologia Corso

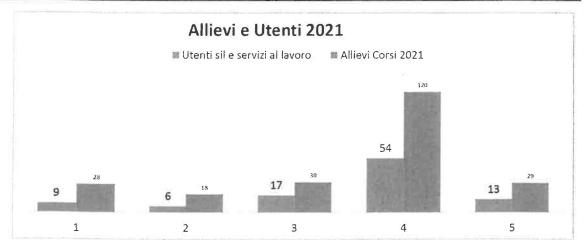
										13	\$5.	17	9	6
				5			,,	rtile	Servizi al lavoro				н	
Totale complessivo	11	79	38	77	20	66	324	peciale Consor	sabili 🔳 Ser	6	15			<b>o</b>
VERGIATE	2	9	e	12	8	13	42	dell'Azienda S	■ Piano Disabili	12	34	10	12	m
SUMMA	9	42	23	34	15	54	174	enti ai Comuni	■ Fc ■ leFP		23	4		
SESTO CALEMDE		15	4	10	1	17	47	Tipologia Allievi appartenenti ai Comuni dell'Azienda Speciale Consortile	■ Comuni	8				16
GOLASFCCA			5	12	1	9	24	Tipología A	M APPRENDISTI	9	42	15	J.	
ARSAGO SEPRIO		16	3	9		6	37		M AP	ro.	9			
tipologia corso	APPRENDISTI	Comuni	FC	lefP	Piano Disabili	Servizi al lavoro	Totale complessivo			VERGIATE	SOMMA LOMBARDO	SESTO CALENDE	GOLASECCA	ARSAGO SEPRIO



### Allegato 6 Complessivo Utenti e Allievi 2021 Comuni Azienda Speciale Consortile

Allegato 6

Allievi	ARSAGO SEPRIC	GOLASECCA	SESTO CALENIDE	SOMMA LOMBARDO	VERGIATE
Utenti sil e servizi al lavoro	9	6	17	54	13
Allievi Corsi 2021	28	18	30	120	29
TOTALE	37	24	47	174	42

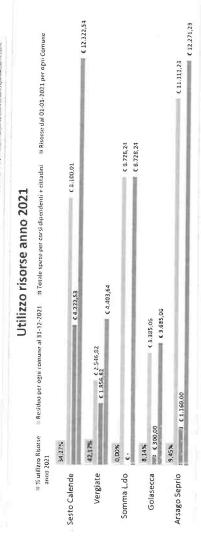




Allegato 7 Tabella con situazione economica voucher cittadini e formazione dipendenti comuni dell'Azienda Speciale Consortile

Aggiornati al 31/12/2021

0.000 ( 11.11.23 0.000 ( 13.311.23 0.000 ( 13.311	Assago Seprio C Goldanecta C Somma L.do C	Comune	Cittadini	Dipendenti	corsi dipendenti +	comune al 31-12-	Risorse
C   3.683.06   C   C   3.000	Goldseecea C Somma Ldo C	12.271.23		€ 1.160,00			1707 CILIP
C   8,728,24   C   C   C   C   S   C   C   C   C   C	Somma L.do C	3.685.06		€ 300,00	380,00		B 14%
C   4.303.64   C   C   1.856.82   C   1.856.82   C   2.546.82   42.21%	Vergiate	8.728.24	٠ .			€ 8.728.24	2000
1   2   2   2   2   2   2   2   2   2		4.103,64	. 3	€ 1.856.82			42,576
C	Sesto Calende	12.322.54		£ 4.775 53			2000
Utilizzo Risorse Comuni Anno 2021 % utilizzo Risorse Roucher Cittadini al Quota Dipendenti anno 2021	Totale Risorse Comuni	41.410,71		€ 7.539,35			34,27%
% utilizzo Risorse anno 2021							
anno 2021	Utilizzo R	Risorse Co	muni Ann	2021			6 utilizzo Ri
	™ Voucher (	r Cittadini	a Quota Di	pendenti			anno 202



Allegato 7 Situazione Voucher Cittadini/Quote Dipendenti

